



# サイボウズ株式会社 2012年1月期決算事業説明会

# 前期トピック

- ◆ **コラボレーションツール事業へ経営資源を集中**  
ユミルリンク株式会社の当社保有全株式を譲渡
- ◆ **国内で企業向けクラウドサービスを本格展開**  
クラウド基盤「cybozu.com」上で  
主カグループウェア「Office」「Garoon」  
業務アプリ構築ツール「kintone」提供開始
- ◆ **海外進出への基盤作り**  
米国に「Cybozu Corporation」を設立

# 決算ダイジェスト（経営成績）

## 【連結PL】

	2011/1期 (百万円)	2012/1期 (百万円)	前期比 (%)
売上高	5,312	<b>4,225</b>	△ 20.5
営業利益	770	<b>651</b>	△ 15.4
経常利益	798	<b>666</b>	△ 16.6
当期利益	392	<b>397</b>	+ 1.4
EPS	744.19円	<b>761.6円</b>	-

グループ再編の一環で連結範囲が変わったことが主な売上マイナス要因。

連結子会社の減少により売上原価や人件費、のれん償却額等が減少したものの、**新製品の認知に力を入れ広告宣伝費が増加**したことが主な営業・経常利益マイナス要因。

**寄付金50百万円を支出**したものの、**関係会社売却益を計上**したことが主な当期利益プラス要因。

# 決算ダイジェスト（財政状況）

## 【連結BS】

	2011/1期 (百万円)	2012/1期 (百万円)	前期比 (百万円)
資産	6,297	<b>5,672</b>	△624
負債	1,168	<b>1,084</b>	△157
純資産	5,055	<b>4,588</b>	△466
自己資本 比率	79.8%	<b>80.9%</b>	—
B P S	9,529円	<b>9,173円</b>	—

グループ再編の一環で連結範囲が変わったことが主なマイナス要因。

有利子負債がある子会社が連結からはずれたことが主なマイナス要因。  
**有利子負債0**に。

**自己株式の取得**（599百万円）が主なマイナス要因。

# 決算期の変更

平成24年4月20日開催の定時株主総会で可決されることを前提として、決算期を以下のとおり変更します。

**1月31日**            **12月31日**

※第16期は、2月1日から12月31日までの11ヶ月決算となる予定

## ■変更の理由

- ①当社グループの予算編成や業績管理等において、**効率的な業務執行とグループ一体経営の推進**を図る。
- ②将来適用が検討されている**国際財務報告基準（IFRS）**に規定されている連結会社の決算期統一の必要性への対応を図る。

# 業績予想（連結）

	2012/1期 (百万円)	《予想》 2012/12期 (百万円)	前期比 (%)
売上高	4,225	<b>4,060</b>	△3.9
営業利益	651	<b>310</b>	△52.4
経常利益	666	<b>320</b>	△52.0
当期利益	397	<b>180</b>	△54.8
EPS	761.6	<b>344.21</b>	—

決算期変更の経過措置として1ヶ月短い**11ヶ月決算**になることが、主な売上マイナス要因。

**クラウド関連サービスの開発や広告宣伝に積極的に投資**する計画であることが、主な営業・経常・当期利益マイナス要因。

# 配当金

## ■ 配当方針

グループ再編に目途がついたことを受け、2012/1期より、**配当性向を連結当期純利益の50%**とすることを基本方針としています。

	2011/1期	2012/1期	2012/12期
1株あたり 配当金 (円)	478	398	172
配当金総額 (百万円)	252	199	—

単体当期純利益の  
50%を配当性向  
として配当

連結当期純利益の50%  
を配当性向として配当  
予定。(定時株主総会で承  
認されることが前提。)

連結当期純利益の  
50%を配当性向と  
して配当予定。  
(予想値)

**前述の業績予想・配当予想に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性がありますことをご了承ください。**



# サイボウズのミッション

チームあるところに  
サイボウズあり  
サイボウズあるところに  
チームワークあり

コラボレーションツール事業を通じて、  
世界により多くの優れたチームワークを  
生み出していきます。



サイボウズ  
KUNAI



2012

サイボウズ Office9

2007



サイボウズ デヂエ8

サイボウズ メールワイズ

2002

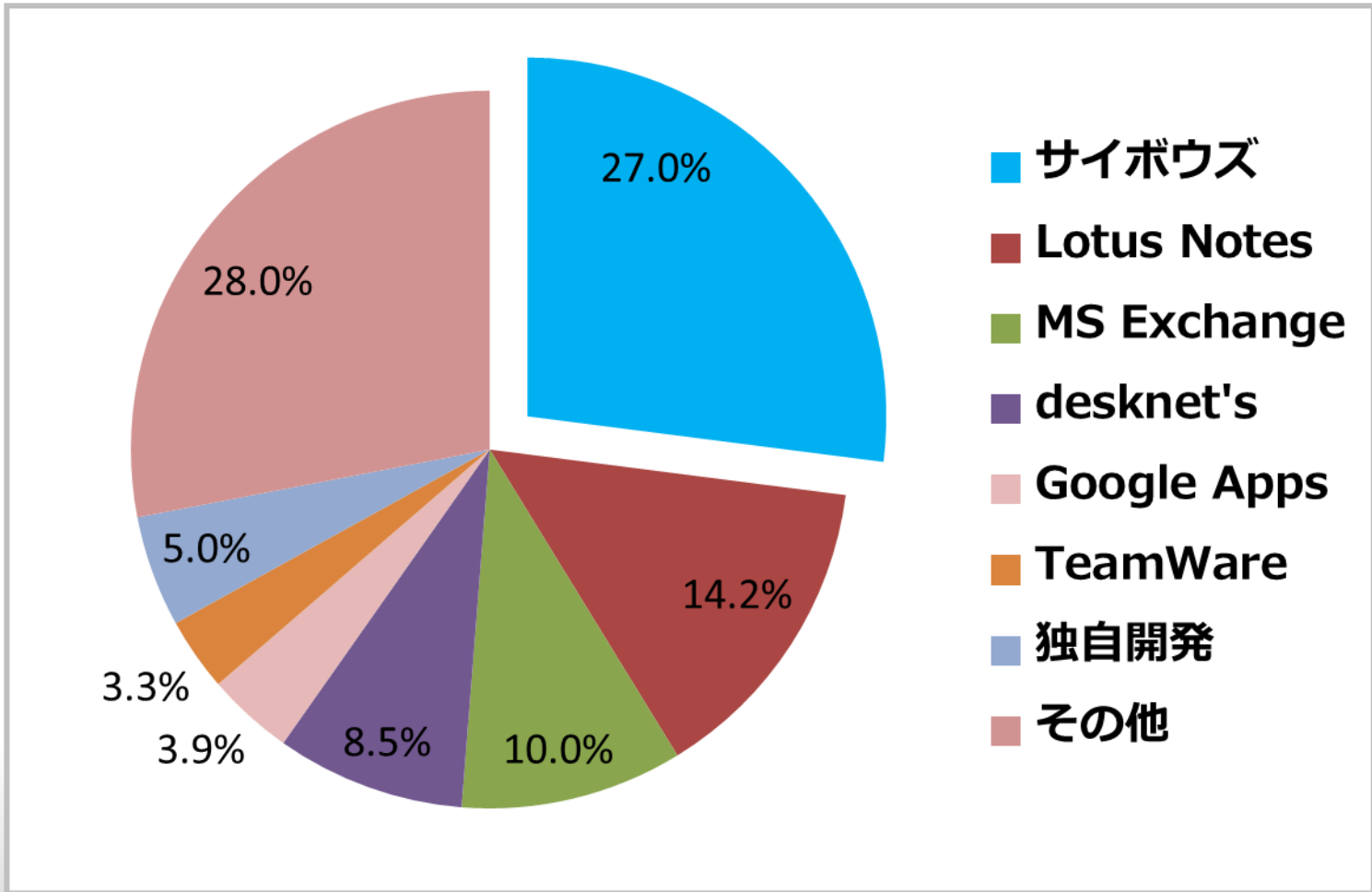
Cybozu® SP Apps™

1997



15年間、日本の企業様と  
歩んでまいりました

# 国内グループウェア市場のシェア



※2011年版 中堅・中小企業のITアプリケーション利用実態と評価レポート（出典：ノークリサーチ）

**導入企業数**

**38,000社**

**導入ユーザー数**

**4,000,000人**

# 前期の大公開

- 「Cybozu Garoon 3.1」
- 「サイボウズ Office 9」
- 「Cybozu SP Apps 2010」
- 「サイボウズLive iPhone/Android App」
- 「サイボウズモバイル KUNAI」
  - for iPhone
  - for Android
  - for BlackBerry
- 「サイボウズ リモートサービス 3」
- 「kintone」
- 「Cybozu Garoon 3.5」
- 自社クラウド「cybozu.com」開始
- クラウドメールサーバー(OEM)など

タイムゾーン、  
UI 改善など

共有ToDoで  
次元の違う  
GWへ

「スケジューラ」  
が登場

フル機能版  
3本  
そろい踏み

スマホユーザーに  
快適さを

他社製品にも  
アクセスできる

ファスト  
システム

Spaceを作って  
No E-mail

共通の管理システムで  
シナジー増大

サイボウズ Office 9

Cybozu® SP Apps™

サイボウズLive

サイボウズ  
KUNAI

サイボウズ  
リモートサービス

kintone  
on cybozu.com

cybozu.com

# 「クラウド」の衝撃

数十年に一度の大きな波が押し寄せている。

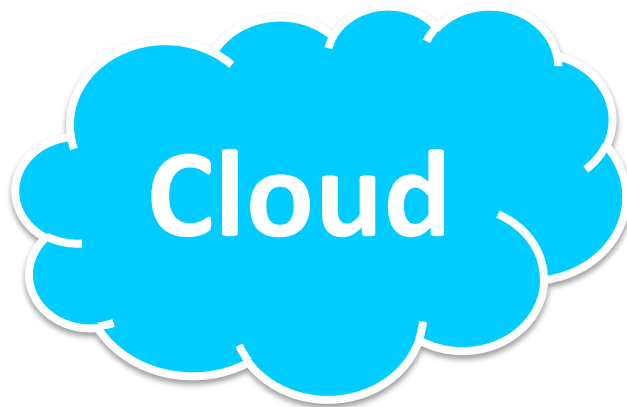
1. 大型コンピュータ
2. パソコン
3. インターネット
4. クラウド

本当なのか？

# クラウドに限らない変化が起きている

- **Google が広告業界を破壊**
- **Apple の革新的端末で PC を追い越す**
  - 水平分業ではなく、垂直統合モデルでの成功
- **音楽業界、出版業界が激変中**
  - レコードが CD に置き換わったのとは違うレベルのことが起きている
- **5億人が利用する Facebook が政治を変える**
- **ゲーム業界も激変中**
  - ソーシャルゲーム企業の台頭

# クラウド革命は端末革命でもある



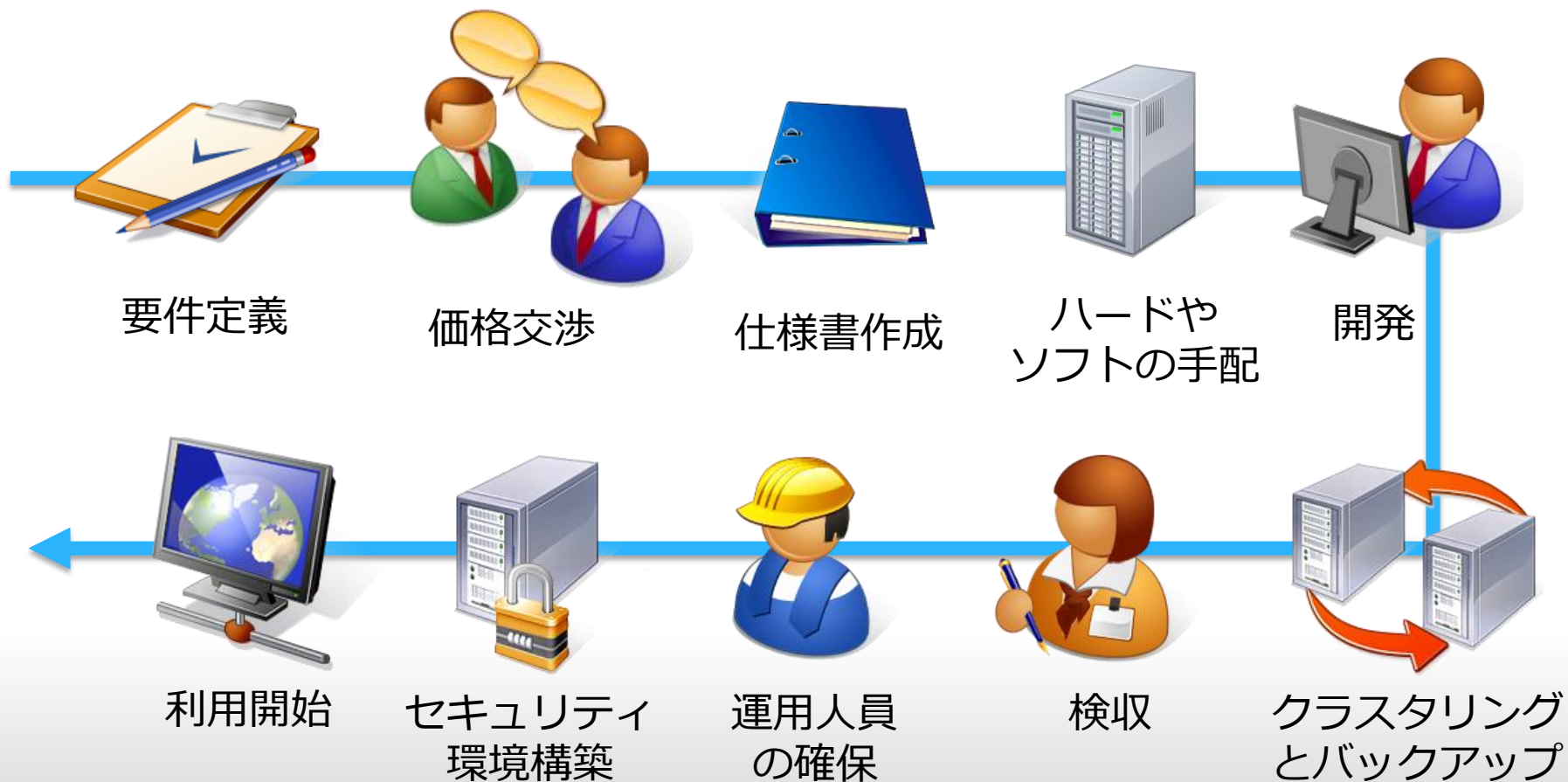
+



スマートフォンや  
タブレットは  
「クラウド端末」  
と考える



# 企業システムも変わる



今すぐ現場のニーズに応える  
ファストシステム

---



## kintone の主要機能



データベースに入力されたコンテンツが、  
プロセス管理によって、チームの「仕事」になり、  
コミュニケーションによって円滑に進められる。

**組織で仕事をするために必要十分な機能**

# 利用例



備品管理

研修教育管理

契約書管理

予実管理

在宅勤務支援

社内アンケート

オフィス 管理部門



営業案件管理

タスク管理

顧客商談管理

FAQ

データ集計

売上集計

オフィス 営業・マーケティング部門



クレーム管理

不具合リスト

作業依頼

お弁当注文

アルバイト管理

シフト勤務表

工場・店舗



プロジェクト管理

FAQ

翻訳マニュアル

ITガイド

為替管理

作業工程管理

海外拠点

## その他の利用シーン

### □ アンケート（結婚式場・店頭・従業員）

- 常設のアンケートをアプリケーション化して、顧客のアンケート入力媒体を紙からiPadに変更。顧客は手書きの煩わしさから解放され、社内では転記・集計の処理を省いています。



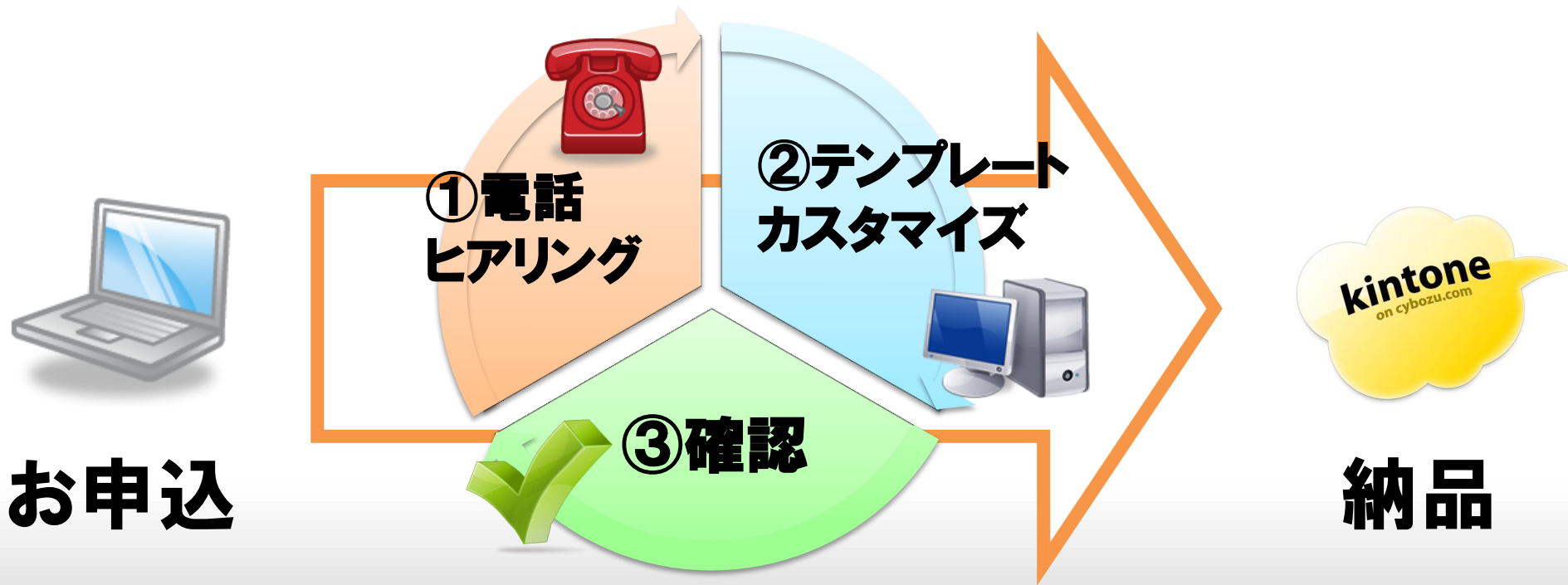
### □ 報告業務（ディサービス介護）

- 従来FAXまたはメール添付ファイルで行っていたサービス現場で働く従業員の報告業務をアプリケーション化。報告を取りまとめる社内での転記・集計の処理を省き、さらに情報のリアルタイム共有を実現しています。

### □ 依頼・要望受付（サイボウズ社内）

- 総務部門～開発部門まで、日々発生する依頼事項をアプリケーションで管理。依頼の発生から完了までのプロセスを辿りながら利用しています。

## アプリ作成支援サービス



電話でご要望をお伝えいただくだけで、さらにファストに利用開始できます。

# 価格

**1ユーザー**  
**月額 880円**

- 初期費用は不要
- アプリケーションは作り放題
- 50ユーザーで 年間528,000円
- 途中で解約可能

## ご参考：価格比較（当社調べ）

クラウドの  
代表格

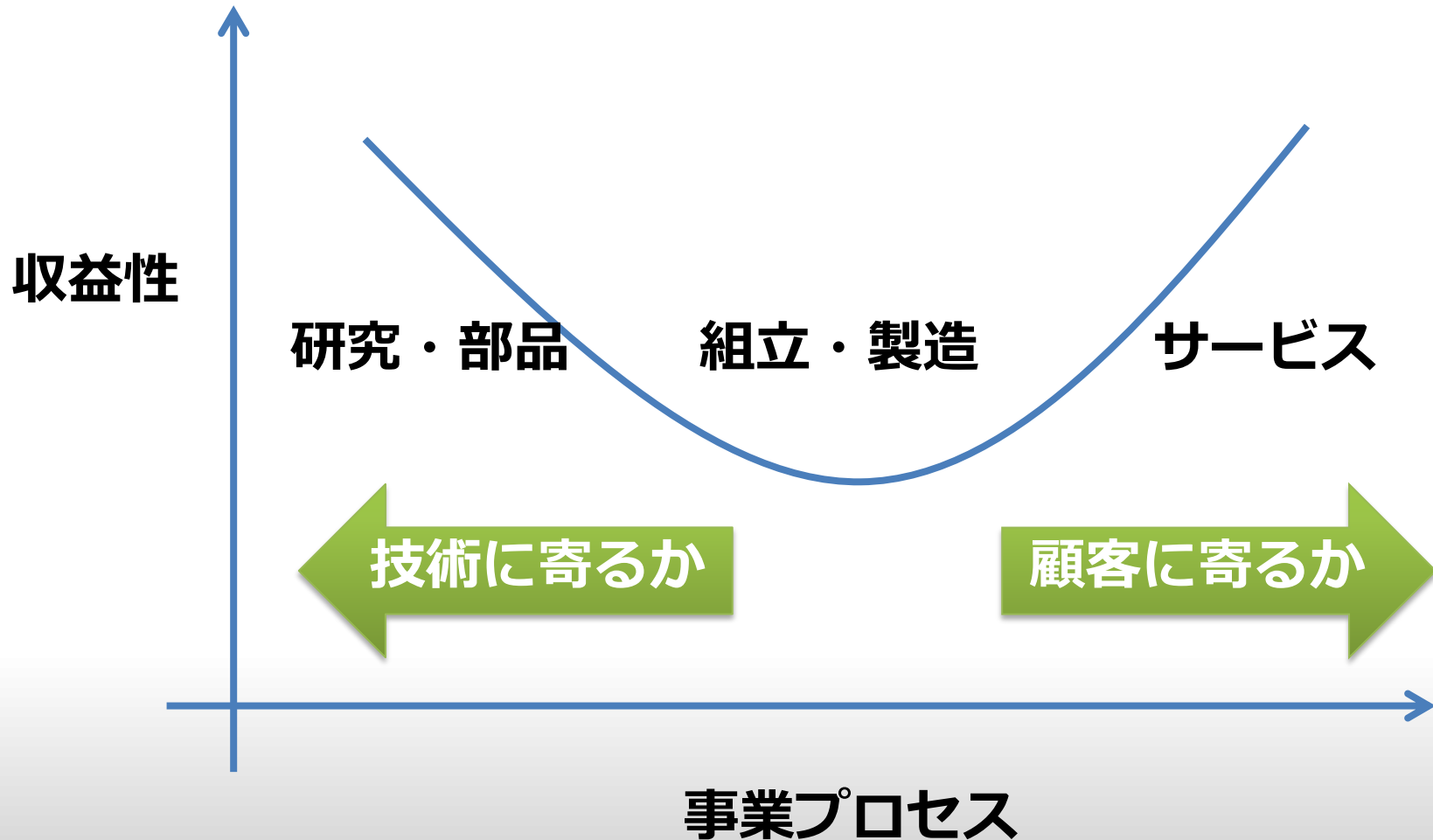
		kintone	s社サービスF
基本機能	アプリケーション数	無制限	10
	テーブル数	無制限	200
月額	基本料金	¥880/人	¥6,000/人
	クライアント証明書	¥250/人	外部サービスと 組み合わせる必要あり
ディスク	無料で使えるデータ領域 (1ユーザー当たり)	1GB	20MB
	追加容量 (10GB当たり月額料金)	¥1,000	¥300,000



# これから起きること (1)

- **半端なIT知識の価値がなくなる**
  - ハードやOSやプログラミングの知識は不要
  - 「業務知識」が大切になる
- **システム構築の単価が下落する**
  - 数千万円が数十万円に
  - 工数計算が月・日から時間に
- **売り切りモデルからサービス型に**
  - 当面は苦しいが、積み上げると収益は安定

# スマイルカーブ



# これから起きること (2)

- **市場のすそ野が拡大する**

- 普段、PC を使わない利用者向けのシステム市場が拡大する
- 今まで価格が折り合わなかった案件でも採算が取れるようになる
- 企業間で使うシステムが増える

- **SI事業者の順位入れ替え**

- 大手より中小SIが有利に
- ITの知識を持たない新たなSIの誕生
- 地方から全国を相手にするSIが登場

# これから起きること (3)

- **少子高齢化**

- 働き手を増やさざるを得ない
- 女性・高齢者の活躍の場を作る

- **ITが生み出す雇用機会**

- 在宅勤務
- ノマドワーク
- BCP
- セキュリティ
  - 認証や端末管理の複雑化

cybozu.com

日本企業のためのクラウドをつくる



社内で管理  
=コストが高い

公衆の場に置く  
=リスクが高い

**第三の選択肢**

# システム構造

お客様ごとに  
ドメインを分離

(お客様専用サブドメイン).cybozu.com

サイボウズ  
Office

Garoon

kintone

etc.

お客様専用領域  
に、アプリを設置

cybozu.com 共通のユーザー/組織管理  
認証管理 (セキュアアクセスなど)

ユーザー情報や  
セキュリティを  
一元的に管理



ドメインの管理者



タブレット



KUNAI



モバイルPC

# 強固な 2 ファクター認証

持っている + 知っている



常時 SSL



cybozu.com

社外から使う端末に  
クライアント証明書を  
インストールしておく。

IP制限  
+ PKI認証

サブドメイン名  
+ ID + パスワード

管理者には負担がかからず、かつ利用者の利便性は下がらない。



# 「自社で持つより安心」を実現

SLO(サービスレベル目標)	稼働率99.9%を目標に運用
ISMS	2011年11月に認定取得
データセンター所在地	日本国内
データセンター監視体制	365日・24時間有人監視を実施
バックアップ	毎日無停止でバックアップを作成
データの消去	解約の翌日から30日後にバックアップを含む全データを完全消去
冗長化	全てのサーバー、ネットワーク、ストレージ、データについて冗長化を実施
データ暗号化	伝送データについては全て暗号化
脆弱性対応	第三者機関による脆弱性試験を定期的実施

# クラウド基盤から開発・運用

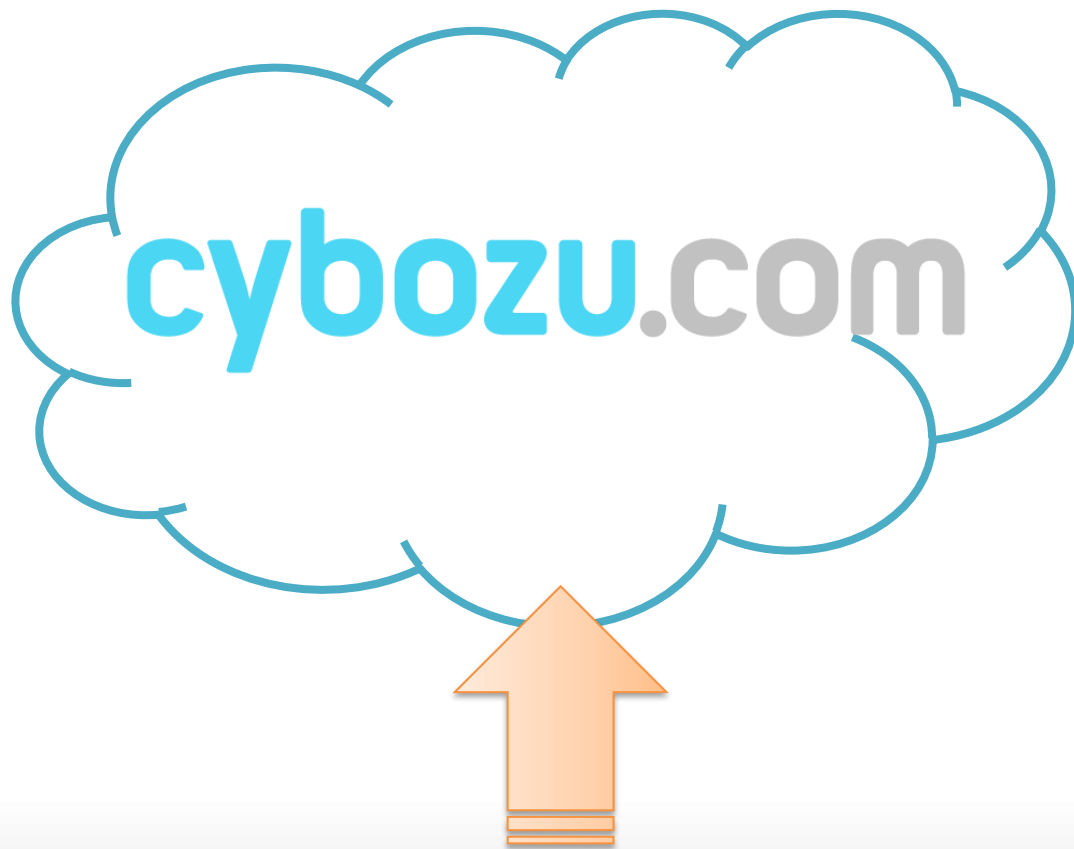
アプリケーション

“CyDE-C”  
(クラウドサービス専用ミドルウェア)

“Forest”  
(自社クラウド用 IaaS)

チームコラボレーションに最適なクラウド環境を目指し、  
IaaS からアプリケーションまで、サイボウズが設計・開発・運用。

# クラウドへの移行が本格化



サイボウズ Office 向け  
移行ツールを公開済み

サイボウズの既存ユーザー（400万人）を含む  
合計1,000万人以上がクラウドへ移行すると予想。

# 国際化と海外展開

## 個人設定

The image shows two overlapping screenshots of a user settings page. The top screenshot is in Japanese, with tabs for 'プロフィール' (Profile), '言語とタイムゾーン' (Language & Time zone), and 'パスワード' (Password). The '言語とタイムゾーン' tab is active, showing '言語' (Language) set to '日本語' and 'タイムゾーン' (Time zone) set to '(UTC+09:00) 大阪、札幌'. The bottom screenshot is in English, with tabs for 'Profile', 'Language & Time zone', and 'Password'. The 'Language & Time zone' tab is active, showing 'Language' set to 'English (US)' and 'Time zone' set to '(UTC+09:00) Osaka, Sapporo, Tokyo'. A blue notification box in the English version says 'This setting is not...'. A separate window in the foreground shows '语言和时区' (Language and Time zone) settings in Chinese, with '语言' (Language) set to '中文 (简体)' and '时区' (Time zone) set to '(UTC+09:00) 大阪, 札幌, 东京'. A green '保存' (Save) button is visible at the bottom of this window.

## kintone のフィールド名

フィールド名	
デフォルト	英語
単価	Unit price
数量	Amount
SubTable	SubTable
消費税	Tax
品名	Goods
更新者	Modifier
更新日時	Updated
備考	Remarks
作成者	Creator
Category	Category
小計	Subtotal
関連ファイル	Files
お見積日	Estimate day
Status	Status
合計	Total
会社名	Company name
Record Key	Record Key

cybozu.com で再度アメリカ市場にチャレンジしたい

# ご紹介制度を準備中

cybozu.com  
friend

専門的な IT の知識がなくても、  
cybozu.com を紹介し、収益を上げられる制度。

# ご導入企業様 500社突破 (敬称略)

株式会社電通

株式会社リクルート

株式会社RAID

株式会社アンダンテ

株式会社エクスト

有限会社遠藤会計センター

有限会社扇屋商事

株式会社オクトライズ

株式会社海南鉄工所

株式会社神津製作所

有限会社ケイ・サウンド

ケイシス株式会社

有限会社ケイテック

小林雄気税理士事務所

株式会社西日本総合保険

寝屋川法律事務所

株式会社ベアハグ

株式会社サントリーショッピングクラブ

株式会社ジンコーポレーション

株式会社ワーク・ライフバランス

有限会社ダイコーポレーション

株式会社高垣工務店

株式会社高田魚市場

株式会社チタコーポレーション

株式会社土屋ホームトピア

エクスジェン・ネットワークス株式会社

株式会社アペックス・リアルティ

株式会社ティーズ

株式会社テクノクリエイティブ

株式会社テンポスバスターズ北陸

有限会社トマトフードサービス

株式会社トリガー

なまあず本舗

ブロードバンドテクノロジーズ株式会社

# 戦略転換点

- 戦略転換点は、企業がステップアップするチャンスであるかも知れないし、終焉に向けての第一歩ということもありうる。
- パラノイア（病的なまでの心配症）だけが生き残る。

**大きな変化の時代が来ました。  
サイボウズは変化の先頭に立っています。**

**最先端のクラウド環境を開発・提供し、  
次の成長に向けてまい進してまいります。**

**cybozu.com**