

# サイボウズ株式会社

2016年12月期 (第20期)決算および

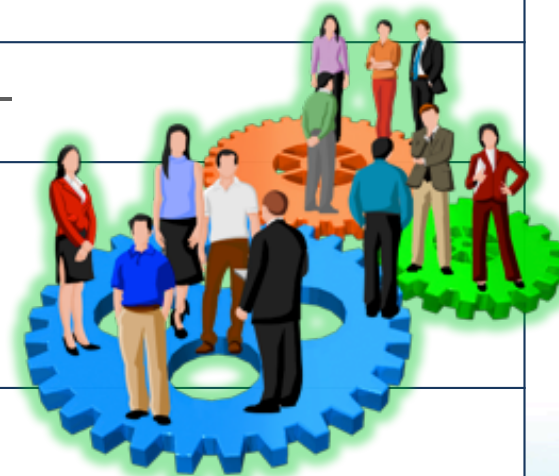
2017年12月期 (第21期)事業戦略説明会

サイボウズ株式会社

代表取締役社長 青野慶久

## 会社概要

名 称	サイボウズ株式会社 (東証一部上場 4776)	
事業内容	「グループウェア」の開発・販売・運用	
創 業	1997年8月 (愛媛県松山市にて3名で創業)	
所 在 地	東京都中央区日本橋2-7-1 東京日本橋タワー	
拠 点	東京, 大阪, 松山, 名古屋, 福岡, 仙台, 札幌 上海, 深圳, ホーチミン, サンフランシスコ シドニー(合併会社)	
資 本 金	613百万円	
従 業 員 数	連結 635名(派遣社員含む・役員除く) ※2016年12月末 平均年齢 34.6歳	



## 企業理念

### チームワークあふれる 「社会」を創る

- 優れたグループウェアの開発
- チームワーク強化メソッドの提案
- グローバルに展開し、世界で一番使われるメーカーになる

### チームワークあふれる 「会社」を創る

- 理想(ビジョン)への共感
- 多様性(個性)重視
- 公明正大
- 自立と議論の文化

売上や利益よりも「**利用者数**」にこだわり、  
Linux や Facebook のように世界中で使われるサービスを目指す。

# グループウェアとは？

スケジュール メール タスク 顧客 社員 採用 契約 センサー(IoT)  
掲示板 日報 会議室予約 ファイル 商談 受発注 位置情報など

あらゆる情報を共有

## グループウェア

効果・効率・満足・学習  
を高める

チームワーク向上



# 主力製品群



53,000社

中小企業向けグループウェア

サイボウズ Office

5,500社

業務アプリ構築クラウド

 kintone

4,000社

大企業向けグループウェア

 Garoon

170万人

無料グループウェア&チャット

5,000社

メール共有システム

メールワイズ

 cybozu Live

# 1

パッケージから**クラウドサービス**へ

ソフトウェアだけでなく運用サービスを提供

# 2

中小企業向けから**大企業向け**へ

1,000名を超える大企業への提供を加速

# 3

情報共有アプリから**情報共有プラットフォーム**へ

情報共有基盤 kintone の事業を育成

# 4

日本国内から**海外市場**へ

US市場をはじめグローバルに展開

# 2016年12月期のサイボウズ

# 業績予想(2016年12月期)



連業 【 百 万 円 】	績 予 想 】	2015年12月期 (実績)	2016年12月期 (予想)
売	上	7,013	8,000
営	業	▲381	100
経	常	▲338	100
当	期	▲217	100
E	P	▲4.74円	2.18
1	株	5.92円	8.46円
配	当		
ク	ラ	2,714	3,880
売	上		
	ド		
	高		



# 2016年12月期業績



連 結 P L 【単位：百万円】	2015年 12月期	2016年 12月期
売 上 高	7,013	8,039
売 上 原 価	549	496
人 件 費	2,743	2,891
広 告 費	1,746	1,523
そ の 他	2,354	2,612
営 業 利 益	▲381	515
経 常 利 益	▲338	587
当 期 純 利 益	▲217	305
E P S	▲4.74円	6.67円

**前年比1026百万**

(+14.6%)

クラウド関連サービスの  
売上が4,050百万  
(前年比+49.2%)となり  
全体の5割超え

引き続き

クラウド関連サービスの  
広告宣伝に積極投資

# 財務状況

連結 B S 【単位：百万円】	2015年 12月期	2016年 12月期	前期比
資 産	6,223	6,352	+ 128
- 現預金	2,416	2,347	▲ 69
負 債	3,031	3,179	+ 147
純 資 産	3,192	3,173	▲ 19
- 自己株式	▲ 1,799	▲ 1,799	
自己資本 比 率	51.3%	50.0%	▲ 1.3%
B P S	69円	69円	▲ 0円

短期の流動負債のみ  
(固定負債はゼロ)

過去3度の自己株買い  
により**18億円の  
自己株式を取得済**

# 2016年12月期の活動トピック

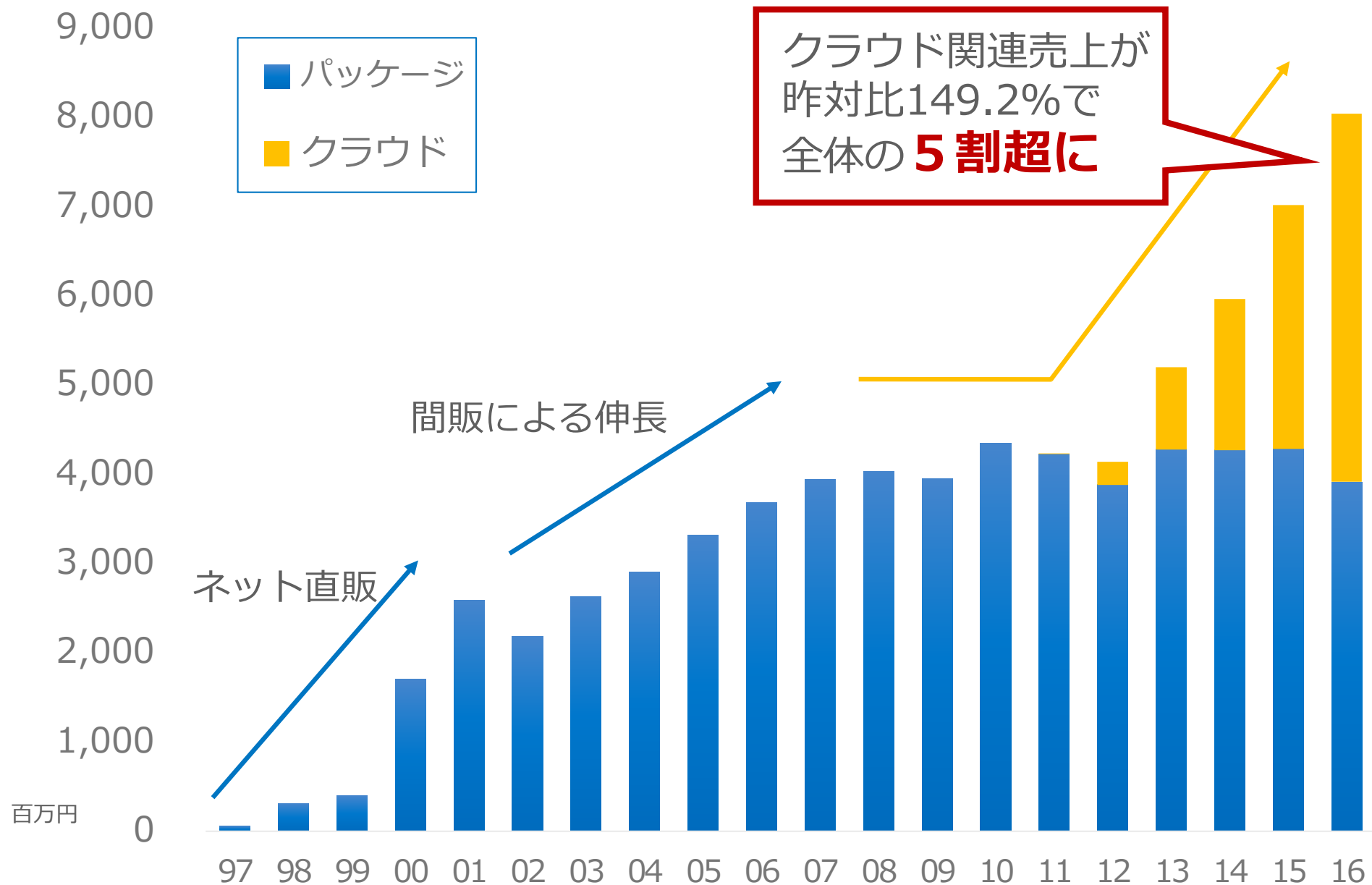
# 1.クラウド事業をさらに加速

## 2.kintone革命

## 3.働き方改革



# クラウド売上が過半に

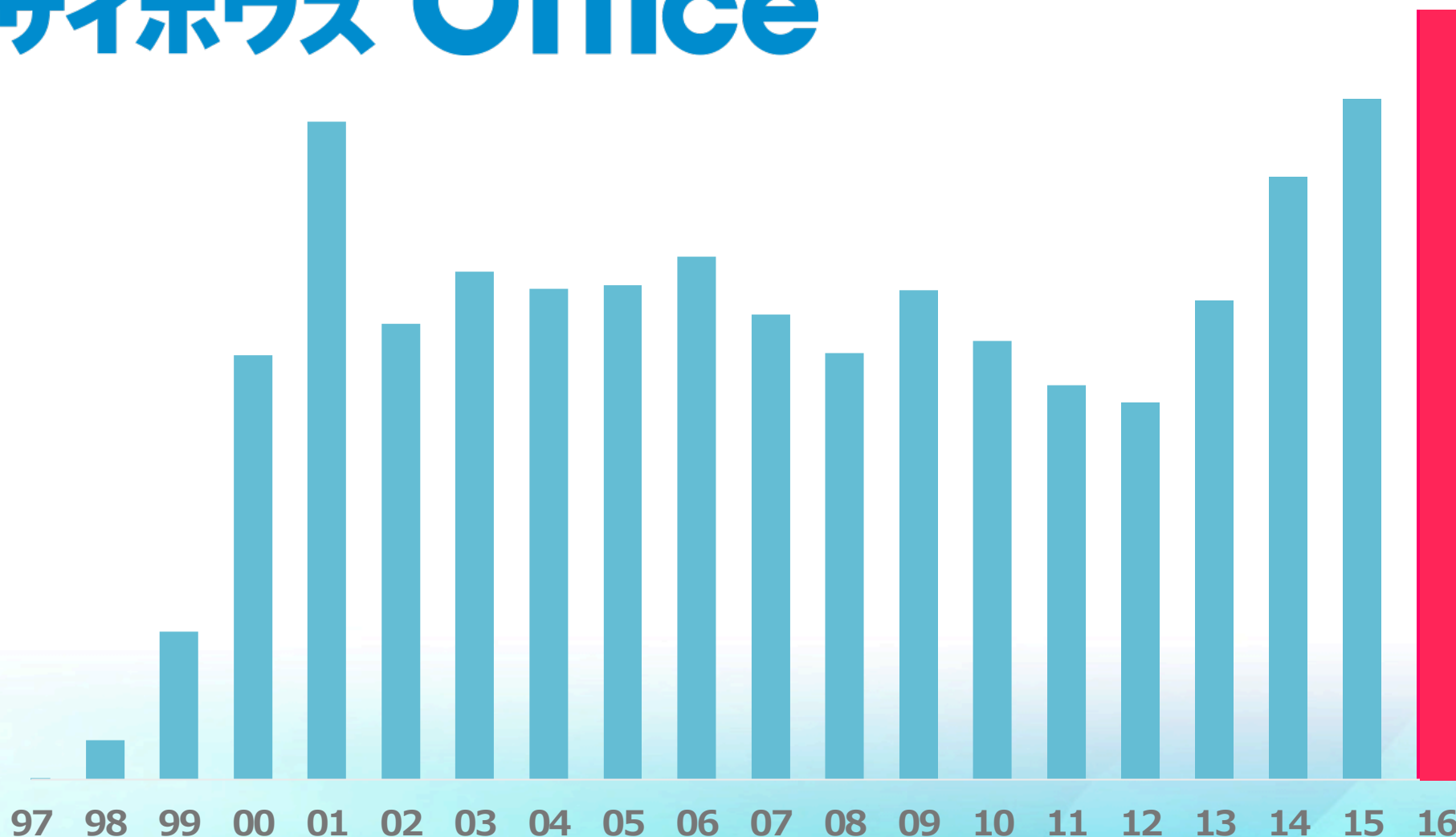


※3期(99)は半年決算。15期(11)より連結での業績。16期(12)は11カ月決算。

20年目にして過去最高の売上げ



# サイボウズ Office



ついに「E-mail×表計算」から「グループウェア」の時代へ

ユーザーも多種多様に



## 過去グループウェア導入経験のない企業様が 新規導入数の5割を占める



イデアルシーズ株式会社様  
訪問介護業

三浦ゴム製作所様  
ゴムメーカー業

一般社団法人  
日本福祉支援協会様

ついにグループウェアがすそ野まで広がっていく

**1.**クラウド事業をさらに加速

**2.**kintone革命

**3.**働き方改革





 **kintone** 5,500社 以上 (17年2月末時点契約社数)

採用していただいた企業様

はぐくむ、大勢のこころのすべて  
**SHIDAX**

星野リゾート

**J!NS**

**LIQOS**  
LIQOS SERVICE

**FUSO**

**バルーナ**

**:DeNA**

**T-POINT**

Francfranc

**J:COM**



# 公式パートナー数も増加



276社

2016年12月末時点

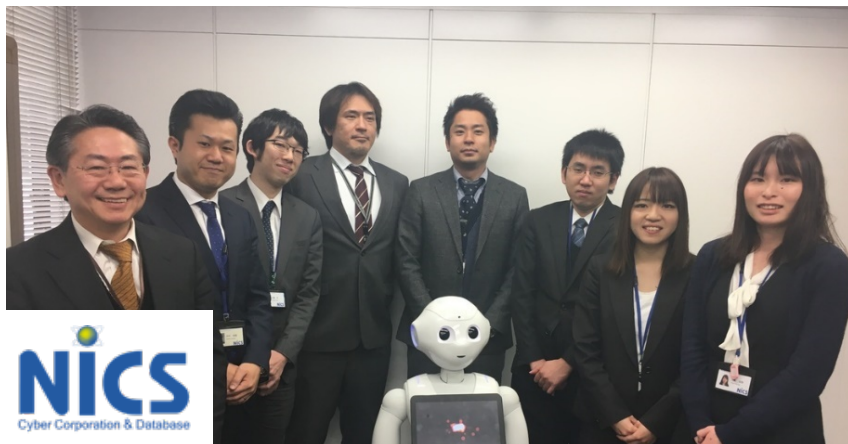


2012年 2013年 2014年 2015年 2016年

昨対比  
約177%  
2016年12月期



# 新たなスタイルのSIパートナー



クラウドSIビジネス拡大により  
脱人月を実現



受託開発から  
Webサービス展開への転身



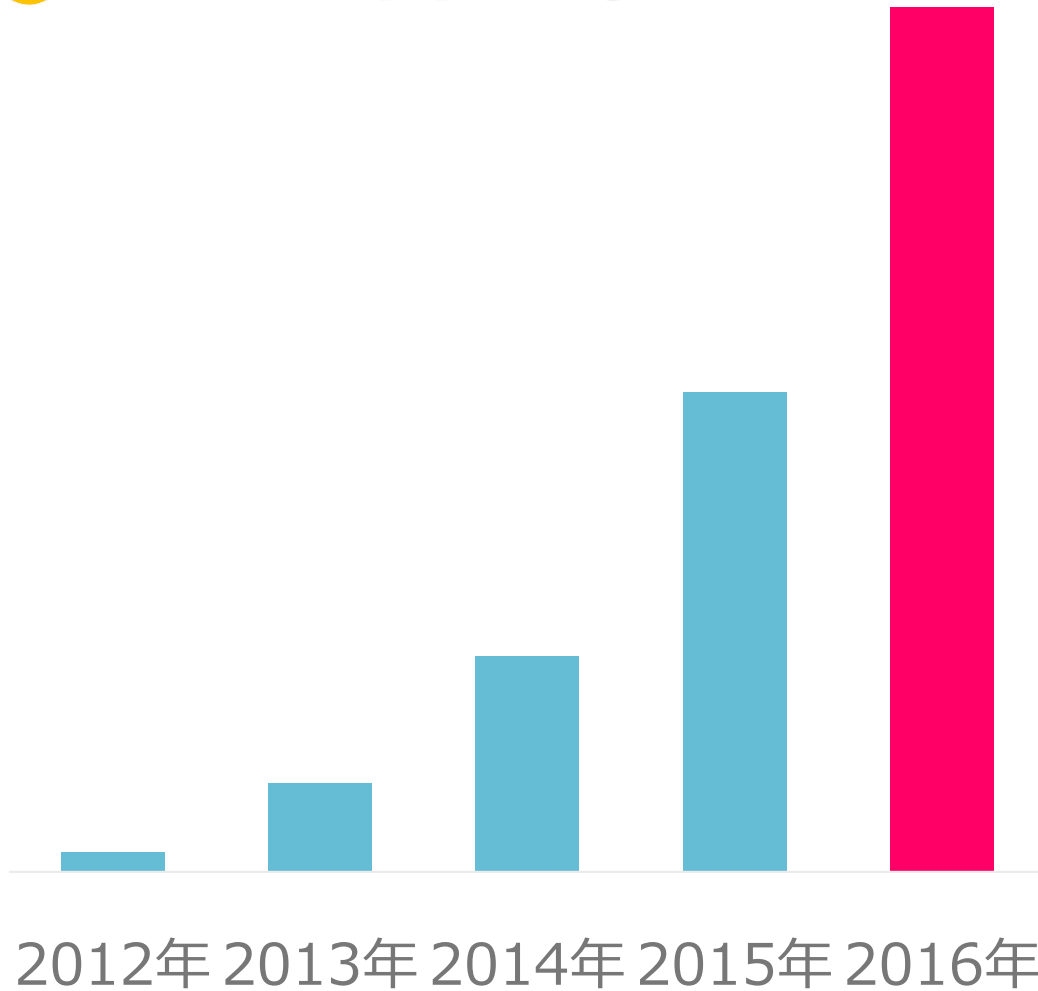
SMSサービスからの参入



異業種（広告代理店）からの参入

kintone は日本の古い受託開発業界に変革を起こしていく

2016年は売上も好調



昨対比  
約180%  
2016年12月期

**1.**クラウド事業をさらに加速

**2.**kintone革命

**3.**働き方改革



# 「新しい働き方」実践企業として情報発信



大事な商談の日なのに、保育園に預けられない——両親の代わりに営業チームで子守をした話

いいね! 1 ツイート Pocket 331 BI 648

小原 弓佳 2016年8月 2日



子守営業記事を公開



働きがいのある会社ランキング



日本の人事部 HRカンファレンス2016 秋  
2016年11月15日(火)~18日(金) 主催:株式会社アイ・キュー「日本の人事部」 後援:厚生労働省

日本の人事部HRアワードにて  
優秀賞を受賞

人の行動はすべて「理想」によって引き出されている。現実に満足できず、理想を追求したいという欲がある人は、課題に取り組む。人間の法則で動いていなければならない。現在、サイボウズで発生している問題を論理的に説明できなかった。サイボウズはどのようにして「100人100通り」の働き方ができる会社になったか。 青野慶久

講演活動、メディアへの露出、見学ツアーの実施などが増加

# 先進企業としてのメディア露出



デンマークTV 『DR』  
2016/3/20 OA



『ガイアの夜明け(テレビ東京)』  
ママインターン取材  
2016/6/28 OA



スウェーデン新聞  
『Svenska Dagbladet』  
2016/11/19

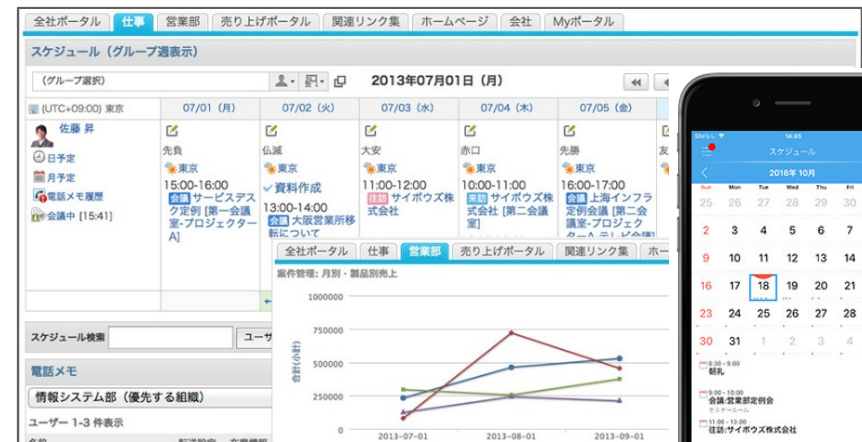


# 働き方改革は市場拡大につながる

## リアルオフィス



## バーチャルオフィス



どちらに「出勤」しても働けるようツールを整えることで、  
働き方を多様化することができる。  
(物理出社と論理出社)

# 2017年の活動トピック

# 1. エコシステムの強化

## 2. 海外事業への積極投資

## 3. 新規事業への取り組み

## 2017年5月より 順次「カスタマイズ機能」をリリース予定！

JavaScript  
カスタマイズ

REST API

Webhook

カスタマイズ性を高めることで、多様な企業のニーズに柔軟に对应していくグループウェアに進化させる。

## エコシステムの強化



パートナー連携の強化



製品連携の強化

Garoon と kintone で培ってきたパートナー網を活かすとともに、  
他社製品との連携も強め、さらにエコシステムを広げていく。

# 1.kintone

h i v e  
kintone

## ユーザーイベント 全国展開を予定

共生会場

h i v e  
kintone 2017

福岡  
2017年4月予定  
First time!

大阪  
2017年6月予定

東京  
2017年5月予定

名古屋  
2017年4月予定  
First time!

参加申し込み開始は  
2017年1月頃を予定  
しています。

kintone

kintone を使った成功事例を全国的に横展開



# 認定資格制度開始

**2017年11月より本格スタート！**

kintone を使える人材をさらに増やす。

**1.**エコシステムの強化

**2.**海外事業への積極投資

**3.**新規事業への取り組み





中国での  
導入企業  
700社




東莞田中光学科学科技有限公司  
タナカ技研

工場だからこそ必要なコミュニケーションをガルーンで実現！




光栄国際貿易（上海）有限公司  
GLORY

事業規模の拡大で中国全土を出張する従業員が増加申請・承認・スケジュールの全てを一元管理 




佳能(中国)有限公司  
キヤノン中国

スピードの早い中国ビジネスへの対応を kintone で実現 




上海味之素調味品有限公司  
上海味の素調味品

kintoneでマーケティングプラットフォームを実現 



上海太環自動化科技有限公司  
タイヨーアクリス上海

キャッシュフローの見える化をkintoneで実現。いつでもどこでも経営に必要な情報を把握！！ 

パートナーとともに上海、北京、深圳、香港、蘇州等に横展開



東南アジア地域  
での導入企業  
**150社**

バンコク、シンガポール、クアラルンプール、ジャカルタ、  
ホーチミン/マニラ、ヤンゴンなど主要都市でパートナーと活動

## オセアニア市場にもkintoneの販売網を構築

オーストラリアの現地企業複数社との共同出資により、  
販売パートナー会社「kintone Australia Pty Ltd」を設立(2016年9月)



日系企業への  
展開を進める



USでの  
導入企業  
100社



現地企業と日系企業の両方を対象にマーケティング活動を展開。着実に実績は増えてきたが、加速するために増員していく。

**1.**エコシステムの強化

**2.**海外事業への積極投資

**3.**新規事業への取り組み

# 新規事業：チームワーク研修



為末大氏  
「TRAC」との  
協業開始



社内で培ってきたチームワーク・メソッドを社外にも提供していくことで、チームワークあふれる社会を実現していく。



1都1道4県

で開催

4,000名

突破

※2017年2月時点

今まで自社でイベントを企画・運営していたが、今後は社外にオーガナイザーを育成することで、全国に横展開し、「地域の再チーム化」を進めていく。

## 市民がkintoneを主体的に活用し、身近な問題解決に役立てる実証実験

**バス停をすぐに探したい**

益田市内バス停留所

公共交通に関する3種類（民間路線バス・生活バス・乗り合いタクシー）の停留所を地図上にプロットして利用しています。住民の方からの問い合わせや要望の際に、バス停の名前はよく登場します。そのバス停の場所などを、写真や地図とリンクしたアプリを作成して情報を管理しています。

**路線ごとに利用者数を分析したい**

益田市内バス利用者数

公共交通に関する3種類（民間路線バス・生活バス・乗り合いタクシー）の利用者数を蓄積しているアプリです。各路線において、年度毎に利用者数を蓄積しています。グラフ表示することで、過去の比較も簡単にできるようになりました。

地域自治組織の取組み  
クラウドを活用した **二条地区の鳥獣対策**

二条里づくりの会  
くまの里の会 鳥獣被害防除隊推進班  
佐藤 伸廣 竹田 尚則 大田 洋希

益田市役所 益業水産課

[二条地区]二条里づくりの会

二条地区二条里づくりの会 > 二条地区鳥獣マップ

一覧

レコード番号	日時	タイトル	種別	メモ	画像1
227	2017-01-01 10:18	イノシシ親子1子1	イノシシ	市下前の道路でイノシシの親子を...	
226	2016-12-21 13:00	サルが数頭目撃	サル	サルが数日前より目撃されている...	
225	2016-11-28 16:00	橋の木の幹裏もあり	サル		

益田市の事例はYouTubeの動画をぜひご覧ください。  
これからクラウドを活用した新しい地方創生を進めていきます。



# 業績予想（今期）



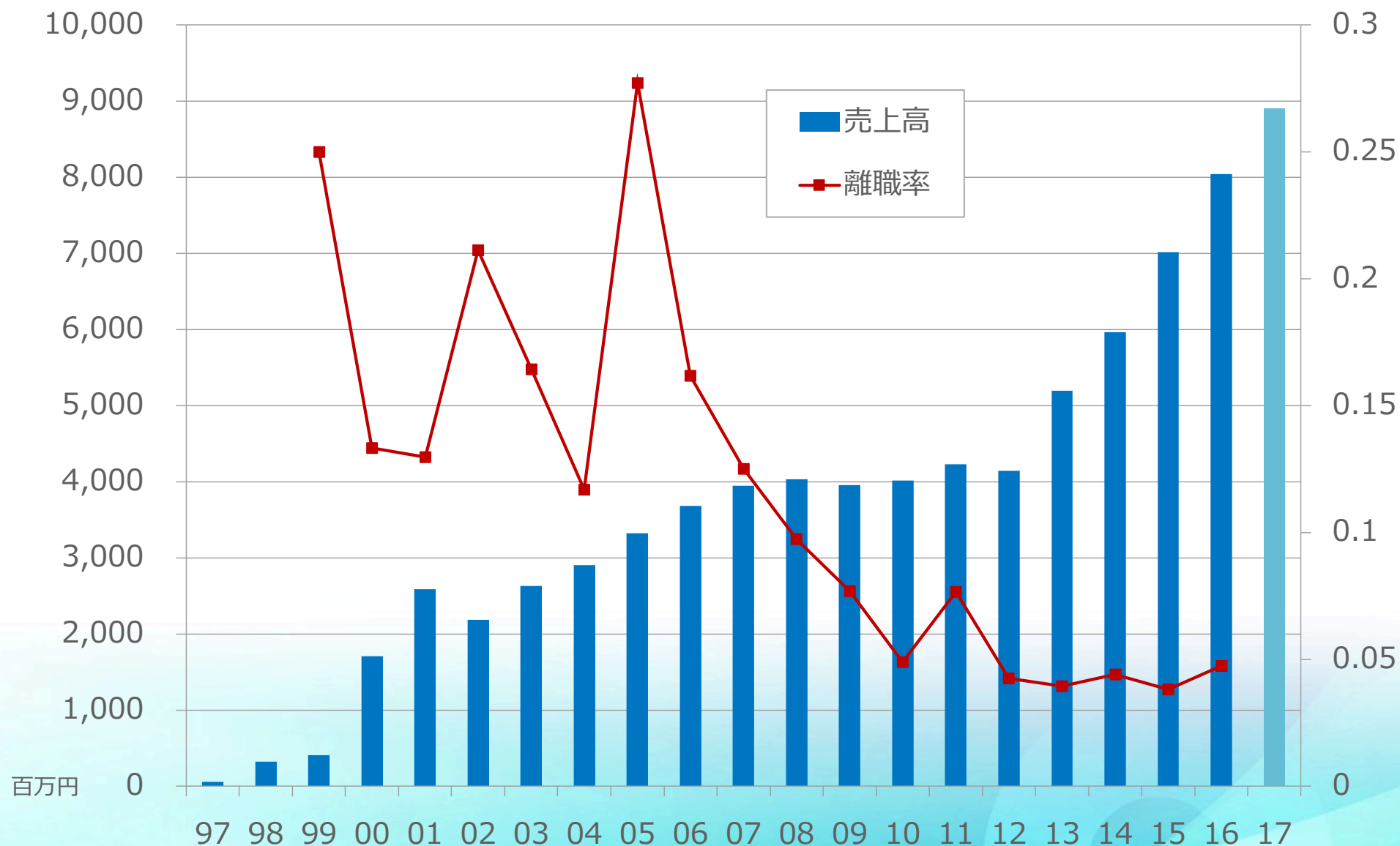
業績予想 【百万円】	2016年12月期 (実績)	2017年12月期 (予想)
売上高	8,039	<b>8,900</b>
営業利益	515	<b>333</b>
経常利益	587	<b>339</b>
当期純利益	305	<b>152</b>
E P S	6.67円	<b>3.31円</b>
1株当たり 配当金	8.83円	<b>9.00円</b>
クラウド 売上高	4,050 *全売上の50%	<b>5,375</b> *全売上の60%

2017年より上海子会社のクラウド売上計上方法を年額一括計上から月次案分計上へ変更。変更前の売上高予想は9,031百万円。

状況に応じて柔軟に投資を増減する方針。適宜情報を開示していきます。

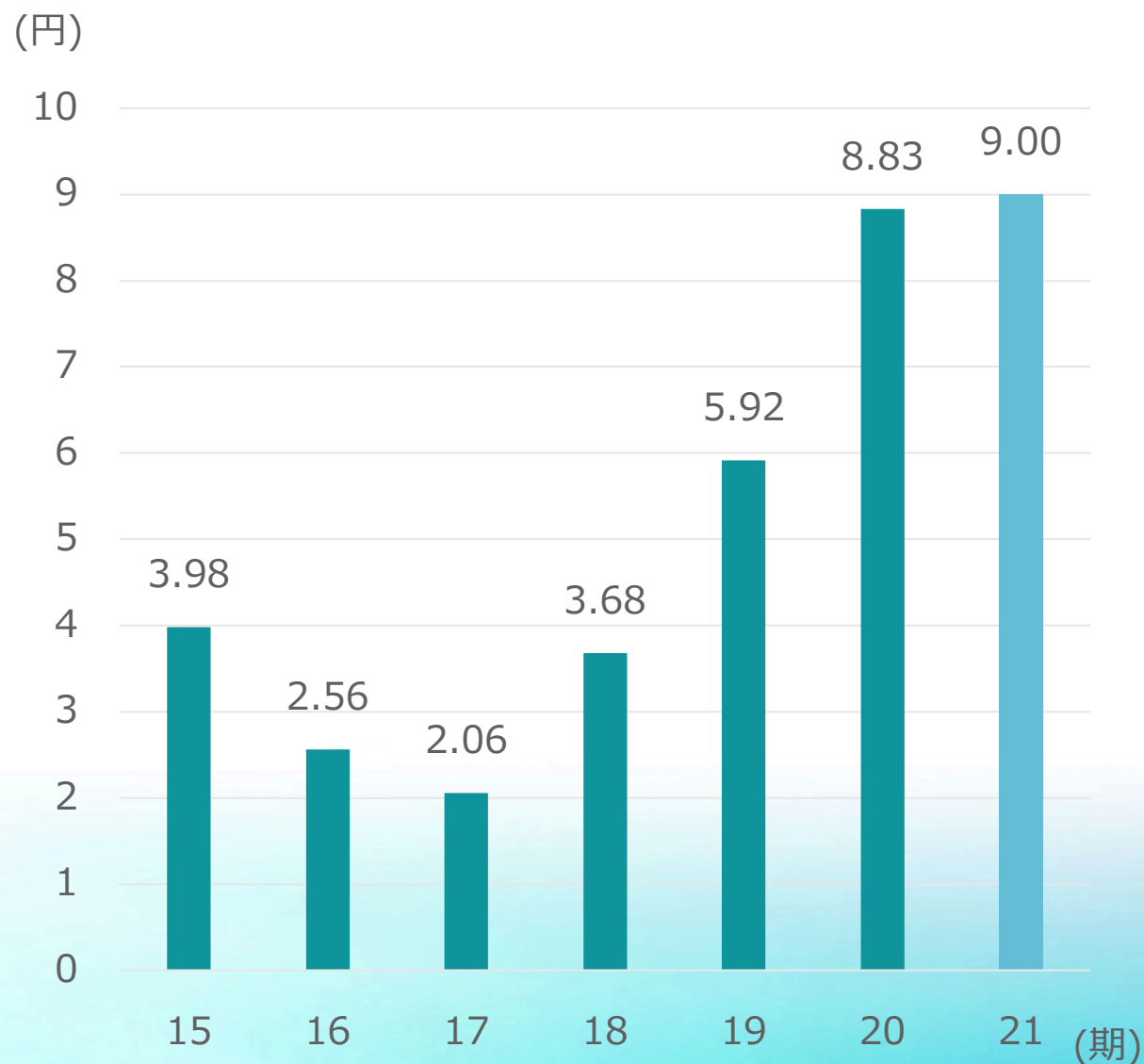
クラウド関連事業がメイン事業に成長したことから、クラウド配当を一旦取りやめ。配当による還元を維持しつつ、クラウド関連事業への積極投資を確保するため、2016年と同水準の9.00円に。

# 働き方改革と業績の両立



※99年度は半年決算。11年度より連結での業績。12年度は11カ月決算。17年度は予想。

## 一株当たり配当金額の推移（分割調整後）



クラウドの売上と連動させていたため、配当が急激に増加。事業への投資を緩めないために、配当方針を変更。今後も株価ではなく、**配当を重視**していく方針。

# 理念に共感してくださる方々

貯め込んだ数十億円の利益で、日本の働き方をよくしたい。僕は勝手にミッションを背負う——鎌倉投信 新井和宏 × 青野慶久

いいね! 747

ツイート

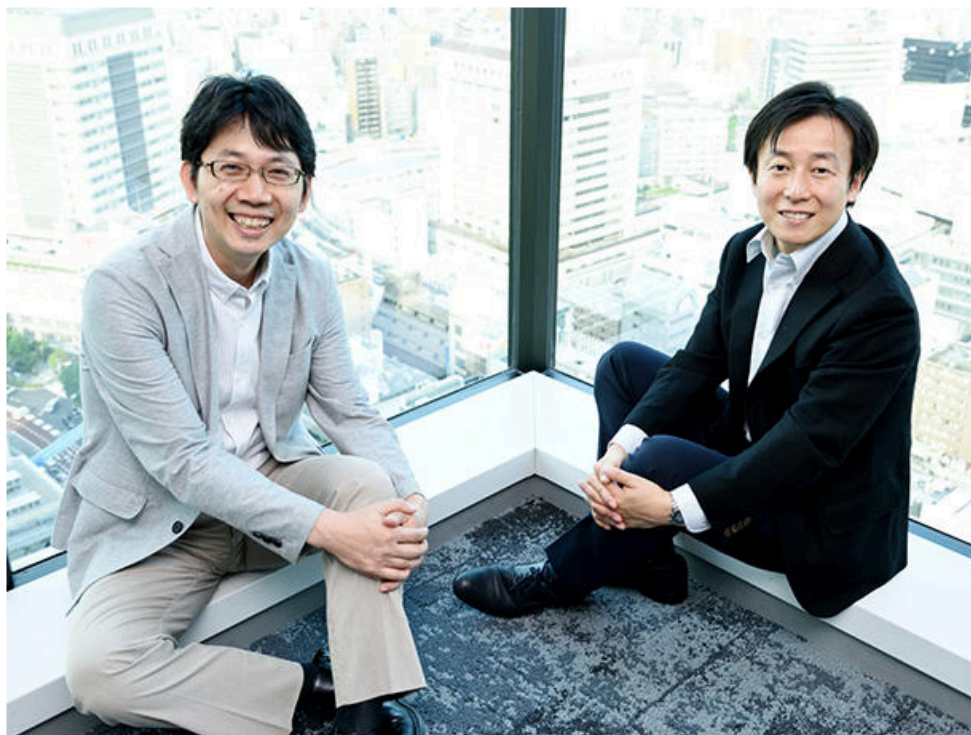
Pocket 44

B! 22



藤村 能光

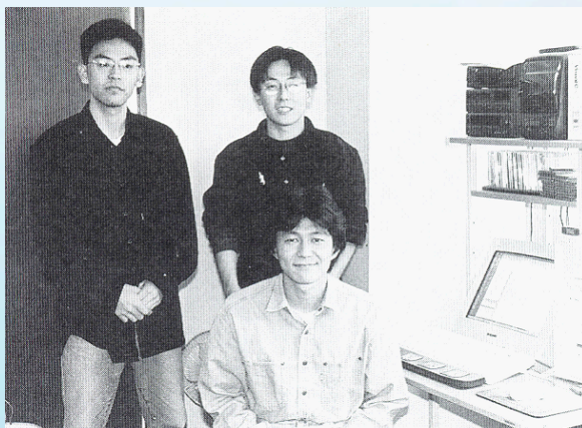
2016年10月 5日



鎌倉投信  
から投資

サイボウズ式より

# 創業から20年



1997年8月に創業したサイボウズは今年で20周年。  
特別企画を進めておりますので、ご期待くださいませ。

# チームあるところ サイボウズあり

「チームワークあふれる社会」を目指して活動していきます。  
今後もしばらくご支援ご指導のほどよろしくお願いいたします。