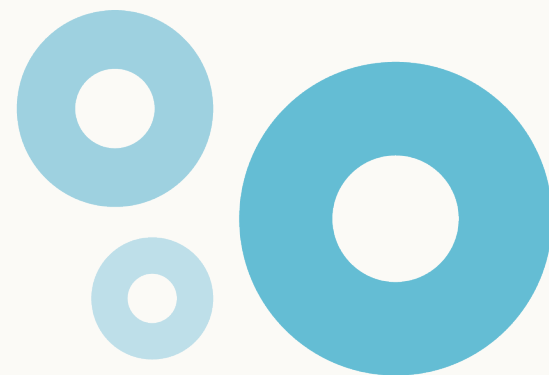
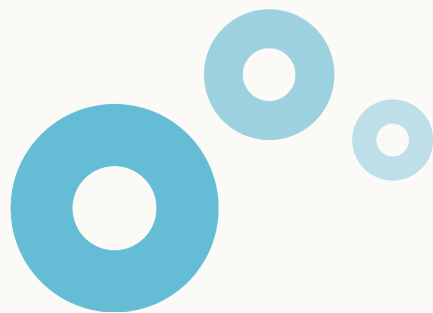




2018年12月期（第22期）決算 2019年度（第23期）事業戦略説明会

サイボウズ株式会社
代表取締役社長 青野慶久



サイボウズ株式会社（東証一部上場 4776）

事業内容	「グループウェア」の開発・販売・運用 / メソッド事業
創業	1997年8月
所在地	東京都中央区日本橋2-7-1 東京日本橋タワー
拠点	東京, 大阪, 松山, 名古屋, 福岡, 仙台, 札幌, 上海, 深圳 台湾, ホーチミン, サンフランシスコ, シドニー(合併)など
資本金	613百万円
従業員数	連結 795名(派遣社員128名含む) ※2018年12月末 平均年齢 34.6歳

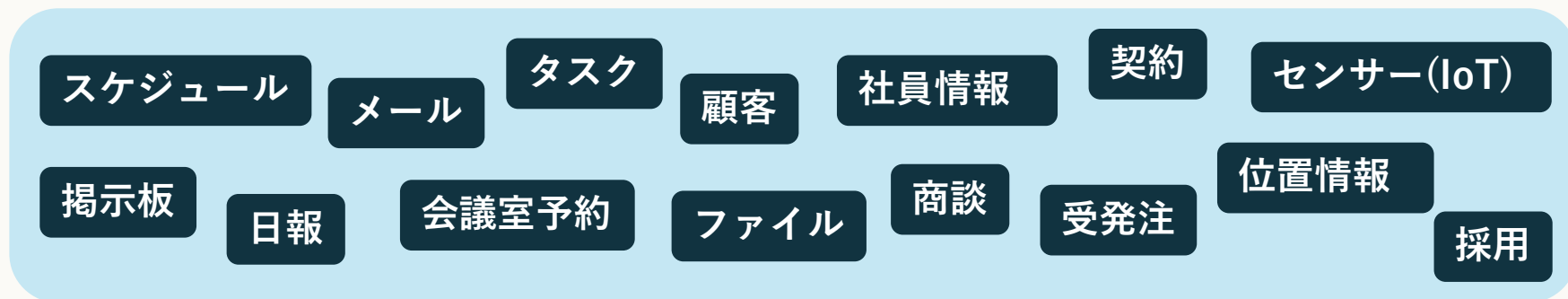
サイボウズの企業理念

チームワークあふれる
「社会」を創る

チームワークあふれる
「会社」を創る

優れたグループウェアと
チームワーク強化メソッドの
開発と普及

- ・ 理想への共感
- ・ 多様な個性を重視
- ・ 公明正大
- ・ 自立と議論の文化



グループウェアで情報共有

効果・効率・満足・学習を高めて
チームワーク向上



主力製品の導入社数（2018年12月時点）

中小企業向けグループウェア

サイボウズ Office

60,000社

大企業・中堅企業向けグループウェア

G Garoon

5,000社

業務アプリ構築クラウド

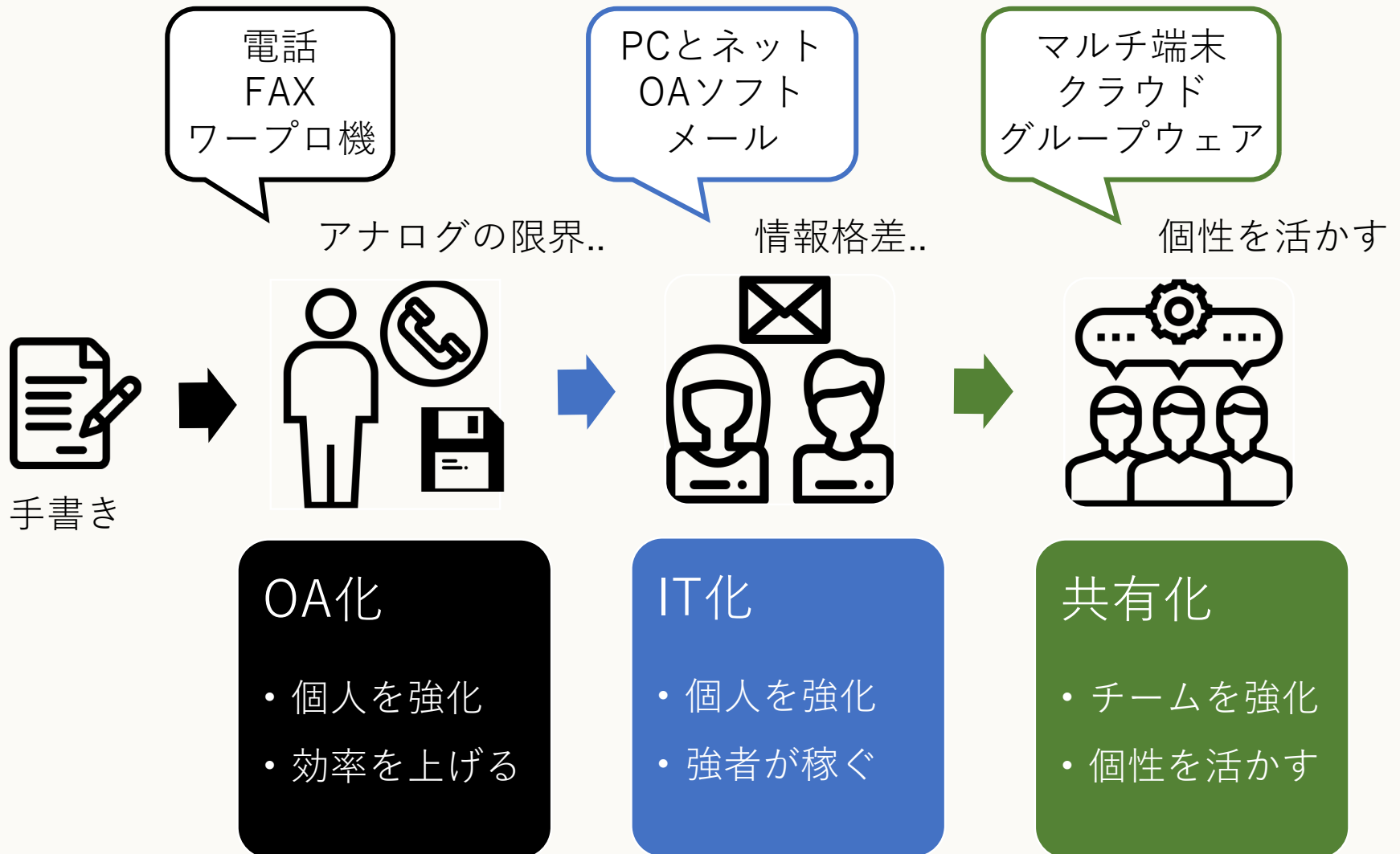
kintone

11,000社

メール共有システム

メールワイズ

7,500社



2018年12月期 決算

連結業績推移

連 結 業 績 【 単 位 : 百 万 円 】	2017年12月期 (実績)	2018年12月期 (実績)	2019年12月期 (予想)
売 上 高	9,502	11,303	12,923～ 13,323
営 業 利 益	802	1,103	832～ 1,232
経 常 利 益	821	1,194	888～ 1,288
当 期 純 利 益	414	653	373～ 773
1 株 当 た り 当 期 純 利 益	9.03	14.25	8.13～ 16.85
1 株 当 た り 配 当 金	9.00円	9.00円	未定

2018年12月期業績（詳細）

連 結 P L 【 単 位 : 百 万 円 】	2017年 12月期実績	2018年 12月期実績
売 上 高	9,502	11,303
売 上 原 価	641	749
人 件 費	3,384	3,955
広 告 費	1,674	1,765
そ の 他	3,000	3,728
営 業 利 益	802	1,103

前年比 + 1,800百万
(+18.9%)

**クラウド関連サービスの
売上が7,434百万
(前年比+31.6%)
全体の65%超え**

**人員強化のため
人件費に積極投資**

連 結 B S 【単位：百万円】	2017年 12月期	2018年 12月期	前期比
資 産	6,556	7,329	+ 773
- 現預金	1,850	2,023	+173
負 債	3,353	3,930	+ 576
純 資 産	3,202	3,399	+196
- 自己株式	▲1,799	▲1,799	—
自 己 資 本 比 率	48.9%	46.4%	▲2.5%
1 株 当 た り 純 資 産	69.8円	74.1円	+4.3円

2018年度 事業報告

※2018年4月時点、cybozu.com契約中/日本/アメリカ/中国を対象

有償契約**100万ユーザー**突破

※2018年9月時点契約中

kintone導入**10,000社**突破

※2018年12月時点契約中

中国導入企業**1,000社**突破

※2019年1月時点契約中

チーム応援ライセンス申込**1,000件**突破

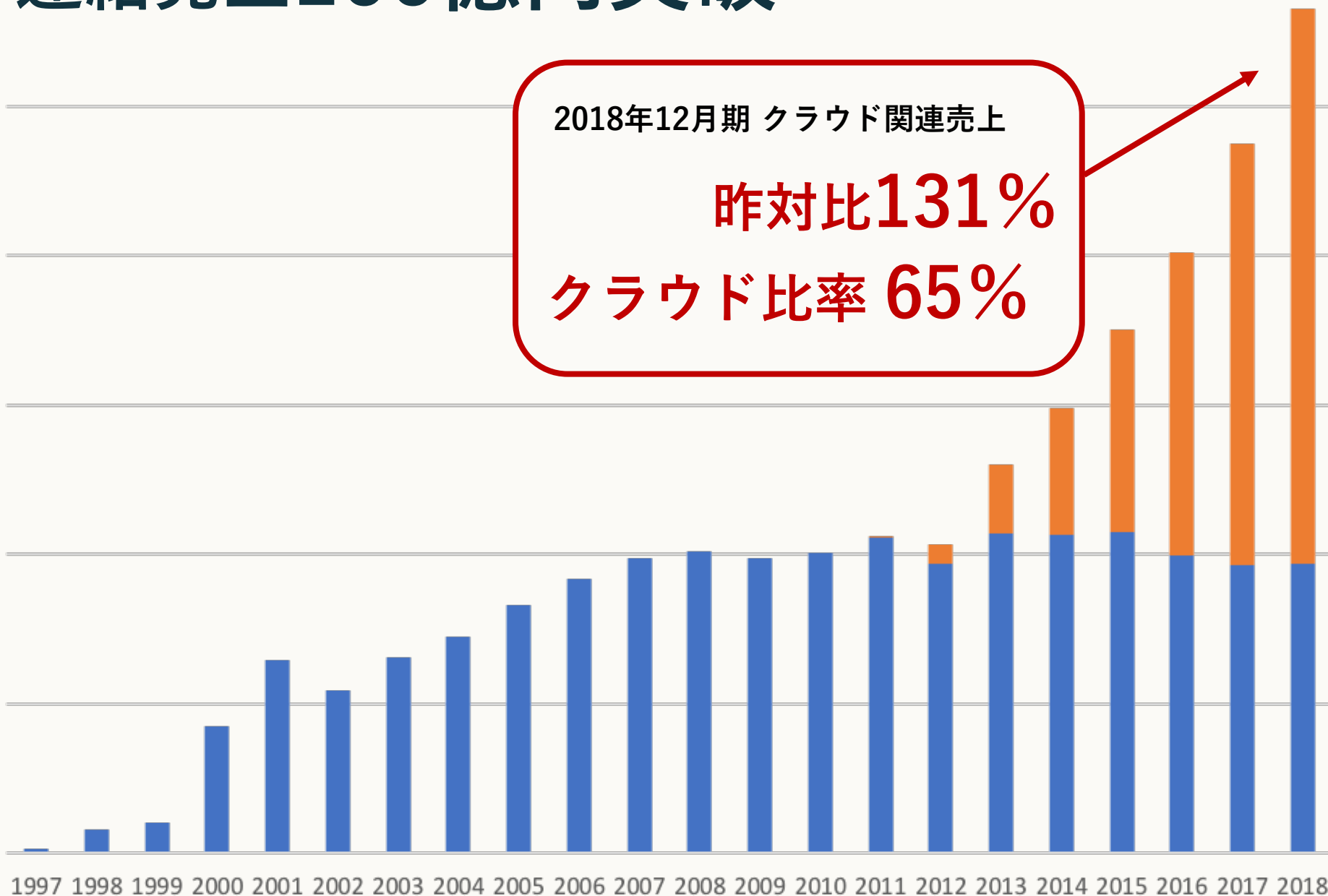
連結売上100億円突破

※2010年まで単体、2011年より連結の数値
※1996年は6ヶ月決算、2012年は11ヶ月決算

2018年12月期 クラウド関連売上

昨対比**131%**

クラウド比率 **65%**



グループウェア事業

無料グループウェア



2019年4月15日

サービス終了

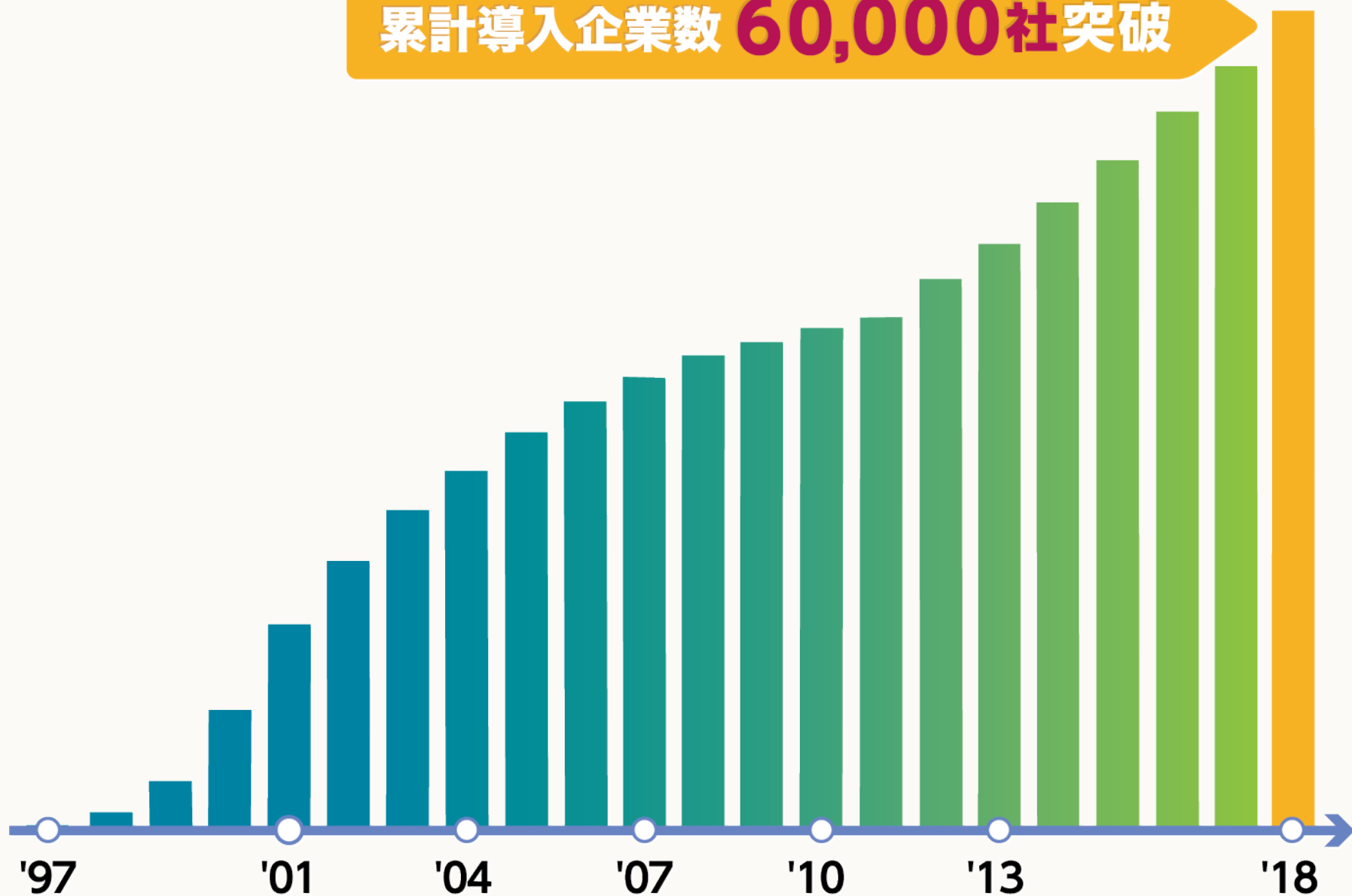
終了後はログイン不可

1月10日よりサービス終了特設窓口にて
電話・メール対応を受け付け

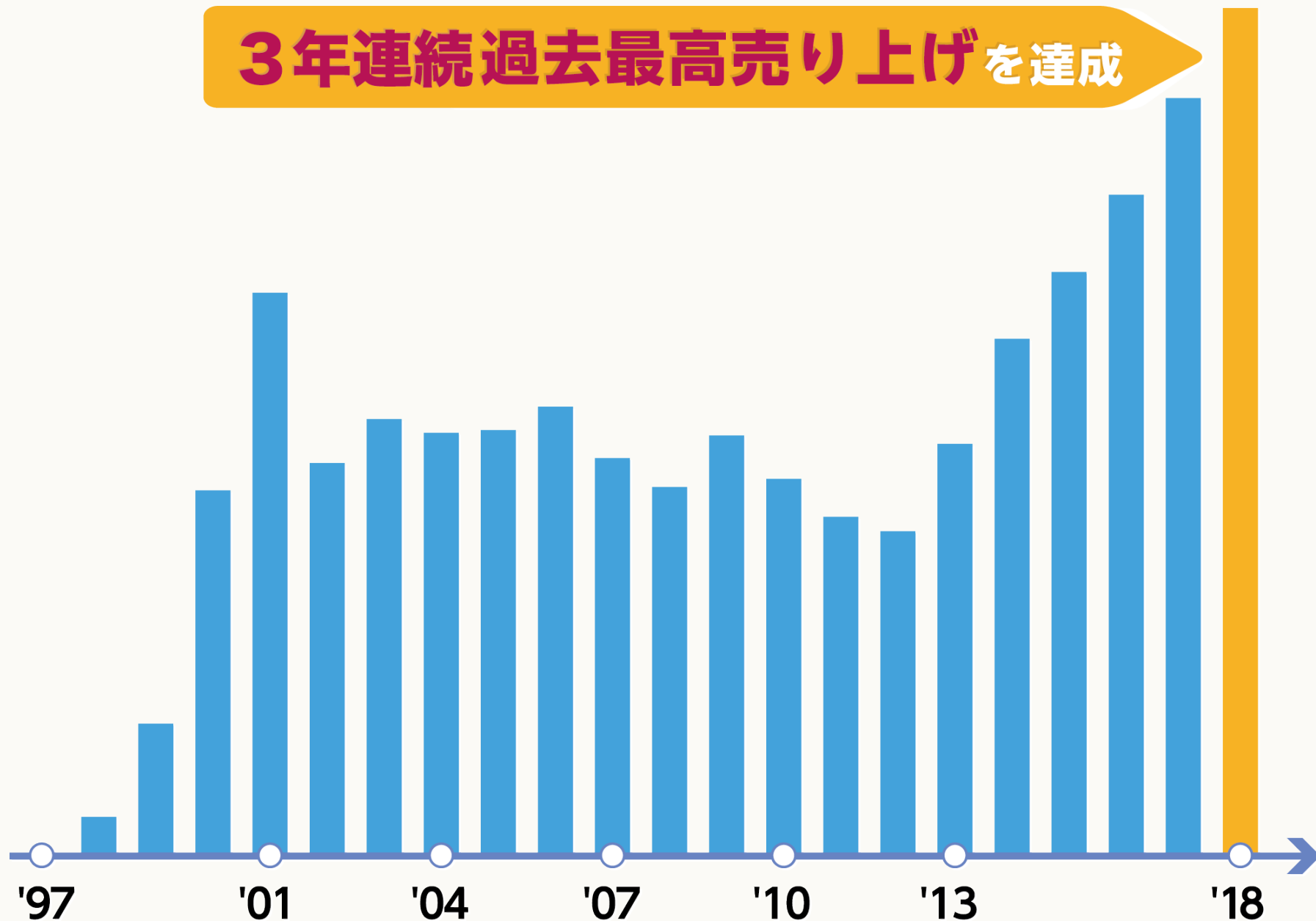
中小企業向けグループウェア

サイボウズ Office

累計導入企業数 **60,000社突破**



3年連続過去最高売り上げを達成



サイボウズ Office

安心して使いやすい国産グループウェアとして評価
口コミによって順調にユーザーが増加中

Officeが自社初のグループウェア

約**48**% (※)

前職で利用していた経験から購入した
知人からOfficeの話を聞いて購入した

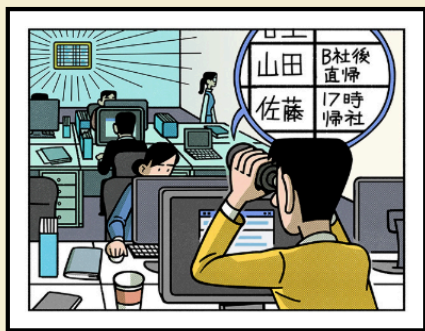
約**51**% (※)

大規模・中堅企業向けグループウェア



G Garoon 「ざんねんな情報共有図鑑」

『とおおおくの ホワイトボード確認』



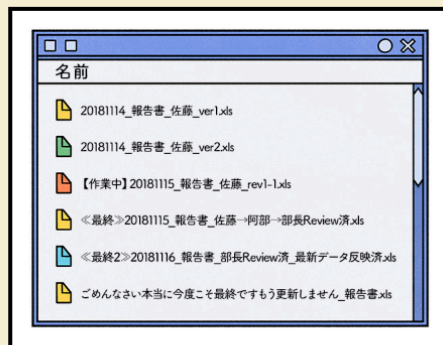
ええと佐藤はですね、
え〜〜とただいま席をはずしております、
え〜〜〜と11時、いや17時ごろに戻ります。

『それいけ! 社外秘』



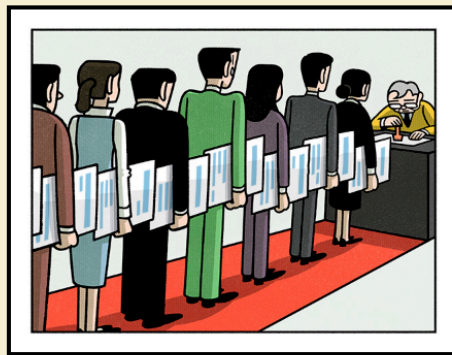
取り消し! 取り消し! お願いだから取り消し!!

『ファイル名“最終_FIX2”』



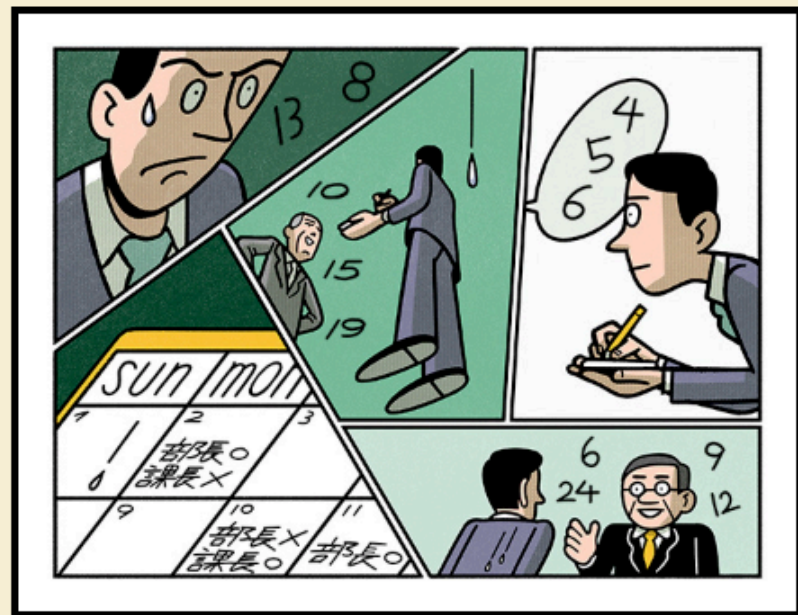
最終と名乗るファイルは、最終ではない。

『承認行列』



部長と印鑑が出張から帰ってきた。

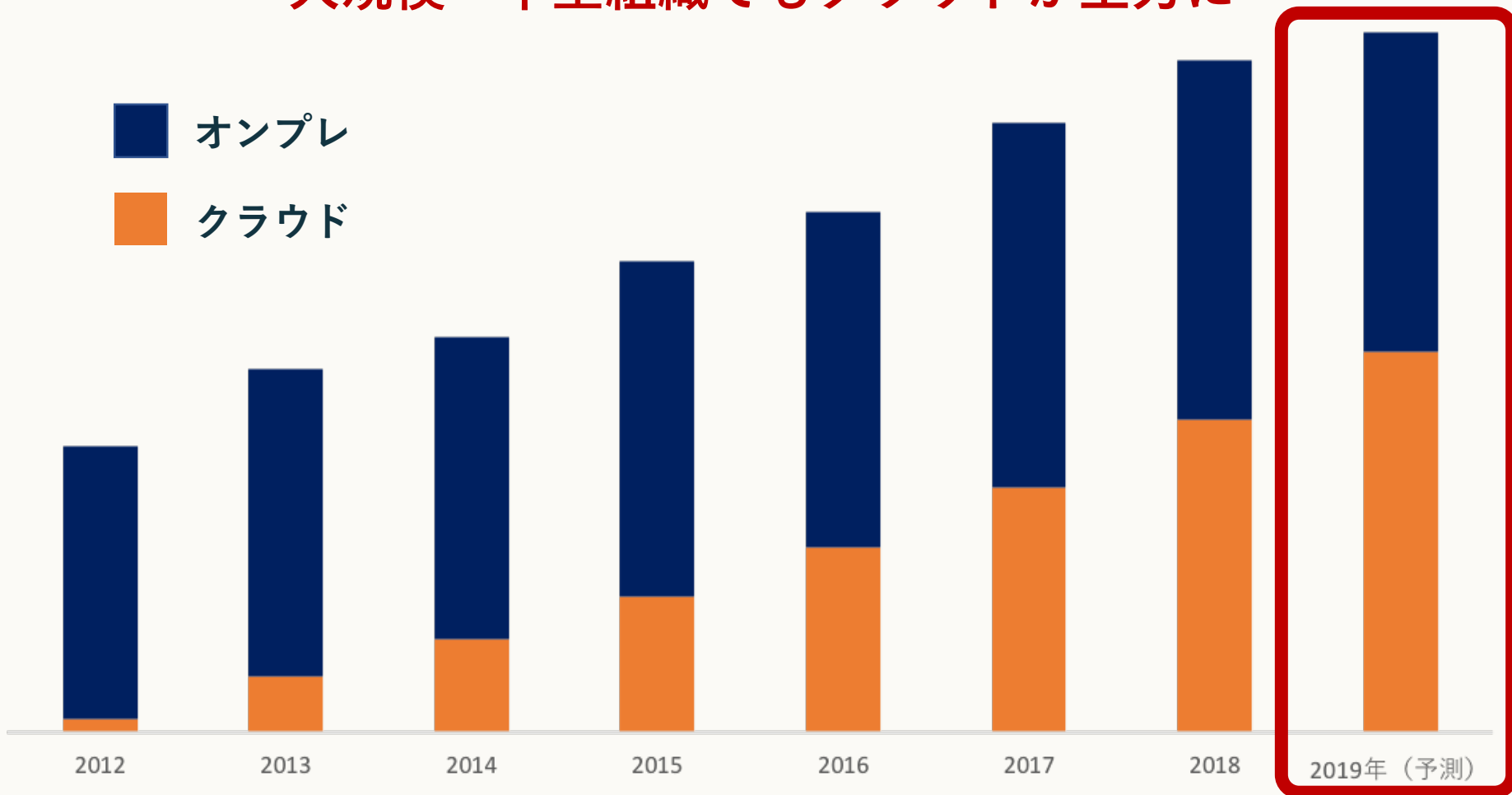
『長時間 スケジュール調整労働』



部長と課長と会議室のご都合の良い時間を
探していたら、日が暮れた。

クラウド版の売上が全体の半数に到達予定

大規模・中堅組織でもクラウドが主力に



※2012～2018年オンプレ/クラウド別売上高推移 ※2019年は2018年12月末時点における予測値

G Garoon 本日15:00プレスリリース予定

株式会社明電舎 様 Garoon × kintone

他社システム

リアルタイム対話による
スムーズなコラボレーション



チャット



電話



社内情報が一元化されたグループ情報共有基盤



スケジュール



ファイル管理



掲示板



ポータル



全文検索



システム開発基盤として
組織のすばやい業務効率化を実現



秘書システム



メンター相談



在籍システム



アンケート



電子電話帳



システム要望管理



国内拠点



海外拠点

グローバル事業強化に向けて新たな情報共有基盤にGaroon採用
6,000名規模でのコミュニケーション・業務遂行を支援

API拡充による

カスタマイズ性の強化

2017年 JavaScript API

2018年 REST API, OAuth認証

2019年 APIのさらなる拡充を予定



エコシステムを順調に拡大中

駅すばあと®

 Senses

X-point

 kincone

HITO Link

Create! Webフロー

SMART ROOMS

音声**こころ**分析サービス

FCL 勤怠管理システム for サイボウズ ガルーン

 AI-FAQ ボット

名刺管理、営業支援ツール
 ホットプロフィール 

 **V-CUBE** テレワークで日本を変える

Soliton®

 Cyber Solutions

 direct

 EFFECTIVE UTILIZATION OF CONFERENCE ROOM
会議室ナビ 

MAJOR FLOW

 collaboflow

ビジネスアプリ作成プラットフォーム



2018年12月期

売上

導入社数

昨対 **1.5倍**

昨対 **1.4倍**

11,000社

7,800社

売上前年比
1.5倍

2013年

2014年

2015年

2016年

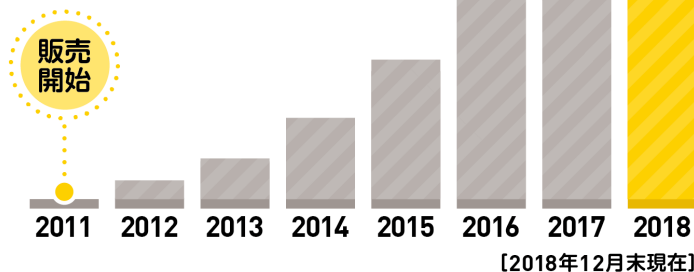
2017年

2018年



年度別導入・利用社数推移

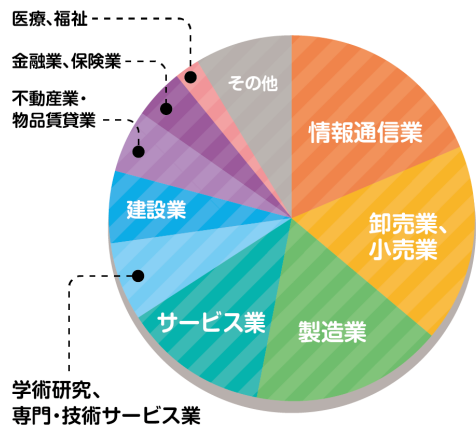
11,000社



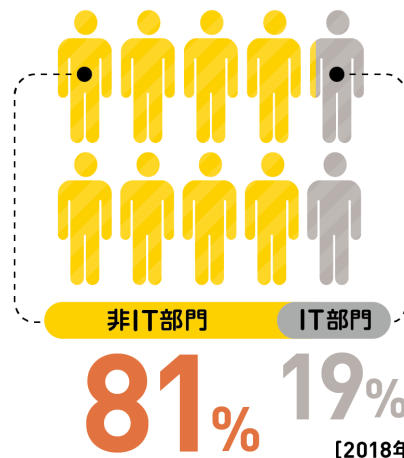
東証一部上場企業に対する割合



ユーザー企業 業種別割合



導入担当者の部門内訳



マーケットと販売活動において戦略的協業



kintone ユーザー向け施策

ユーザー同士がノウハウや
アイデアを交換するリアルイベント



登壇企業 **89**社

※2018年末時点

会場総動員数 **5,469**名

2019年度

名古屋・仙台・福岡・大阪
松山・東京で順次開催予定

kintoneの活用スキルを
サイボウズが公式に認定する制度



合格者数 **297**名

※2018年末時点

2019年度目標

新規合格者数 **500**名

自社開発・カスタマイズのニーズが増加

顧客の成長を支援するサービスが充実

対面開発

活用教育

**プラグイン
ノンコード
サービス**

モバイルデザイン刷新、3月プレビュー版リリース



kintone プロセス管理などはさらに使いやすく

Carrier 9:41 AM 100%

三 出張申請 2

アプリ: 出張申請 > 一覧: 未完了 >

大阪出張 (3/1 ~ 3/5)

内容 コメント(1) 変更履歴

現在のステータス

上長確認中 [ステータスの履歴](#)

現在の作業者 [編集](#)

作業者なし

出張先

大阪オフィス

予算

30,000

出張者

 小山 友美

アクションを選択

承認する 差し戻す

... [編集](#)

Carrier 9:41 AM 100%

三 出張申請 2

アプリ: 出張申請 > 一覧: 未完了 >

大阪出張 (3/1 ~ 3/5)

内容 コメント(1) 変更履歴

承認する を実行しますか？

現在のステータス
上長確認中

▼

次のステータス
承認 (出張費用未申請)

次の作業者
 小山 友美

キャンセル 実行

見込み時期
2019-07-24
プロセスを進める

承認する 差し戻す

... [編集](#)

Carrier 9:41 AM 100%

三 出張申請 2

アプリ: 出張申請 > 一覧: 未完了 >

大阪出張 (3/1 ~ 3/5)

内容 コメント(1) 変更履歴

現在のステータス

承認 (出張費用未申請) [ステータスの履歴](#)

現在の作業者 [編集](#)

作業者なし

出張先

大阪オフィス

予算

30,000

出張者

 小山 友美

製品名

kintone

... [編集](#)

kintone リリーススケジュール（予定）

3月

プレビュー版
リリース

4月

随時
アップデート

5月

正式版リリース
(iOS/Androidアプリ含む)

3月10日～

- ・ ページ移動や通知確認を改善
- ・ PC版との機能差異改善
 - ・ 全文検索機能
 - ・ API対応 など



レコード一覧画面
正式版で対応

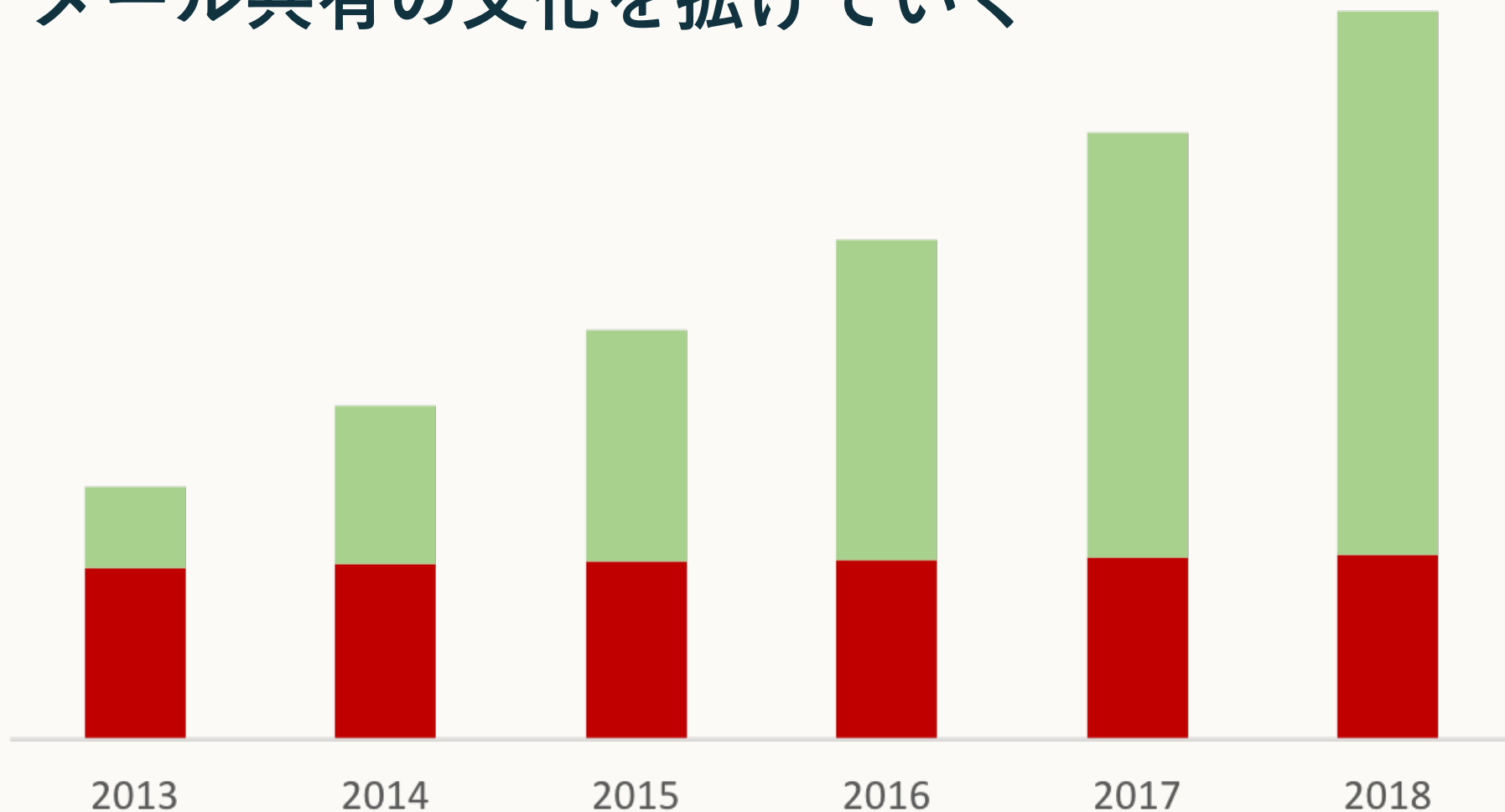
かんたんメール共有ツール



メールワイズ

メールワイズ

全体売上約**75%**がクラウドに
メール共有の文化を拡げていく



※2012年-2018年別 国内売上高推移



チーム応援ライセンス

契約件数 1,000件 突破

※2019年1月時点

価格：1サービス年間9,900円(300ユーザー) 対象：全クラウド製品

■ 適用対象

NEW

特定非営利活動法人（NPO法人）

サイボウズ独自の条件を満たす任意団体、および非営利型一般社団法人

■ 適用例

学校PTAやマンション管理組合、地域自治会
大学研究室・ゼミ・サークル、社会人交流会など

中国
1000社
以上



東南アジア 他

インド・韓国・オーストラリアを含む

前年比
35%増

東南アジア他
400社以上

メソッド事業

2017年11月より開始

サイボウズのメソッドを提供する新事業



サイボウズ
チームワーク総研

t e a m w o r k l a b o

「チームワーク経営塾」



今、必要なのは“情報格差のない”チーム

経営者と経営を担う方々に一緒に参加いただく、
2日間のチーム型経営塾

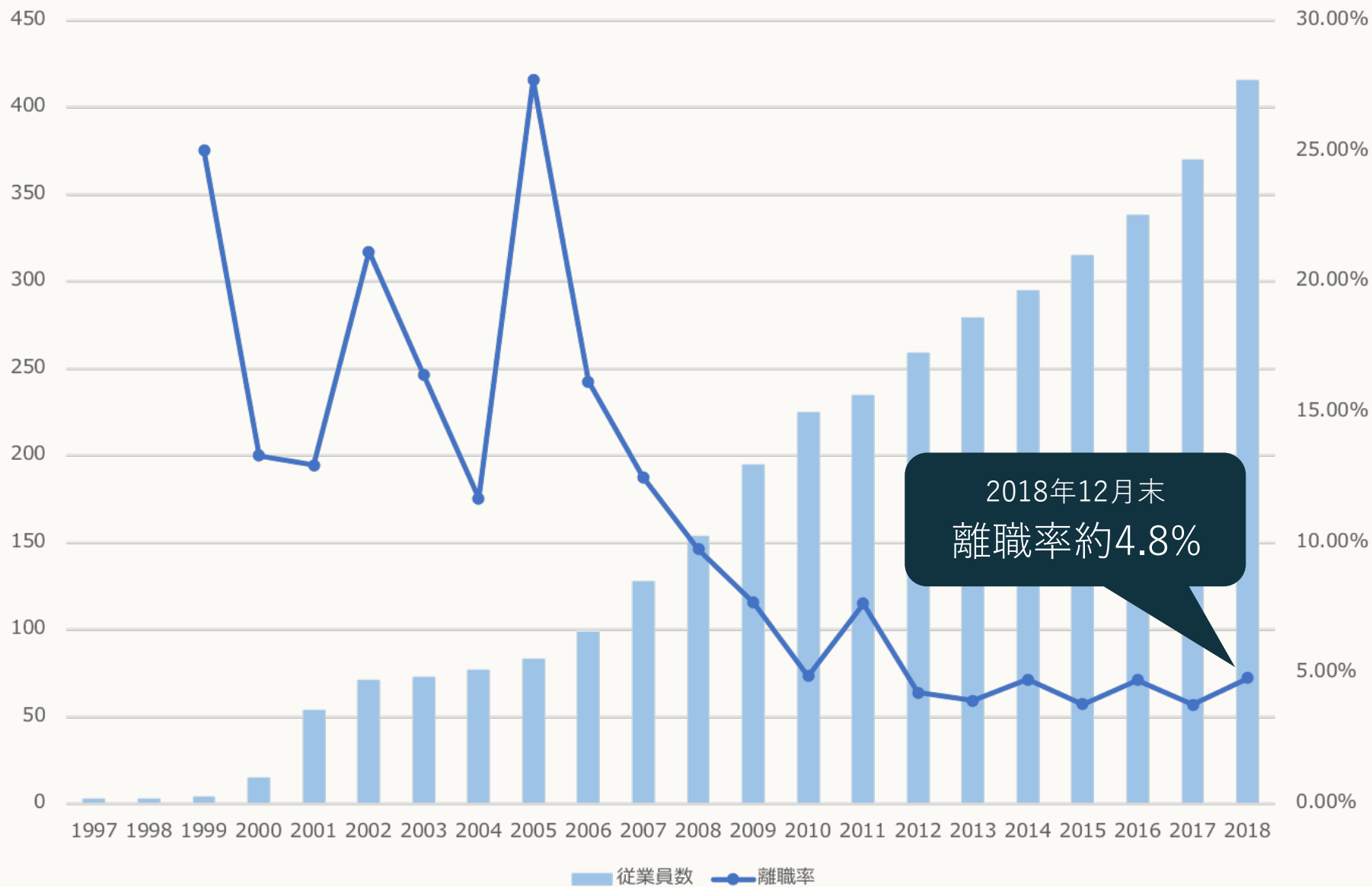
0 期生の実施風景ムービー（3分）

サイボウズの働き方

100人100通りの 働き方

徹底的に「個性」を活かす

社員数と離職率の推移

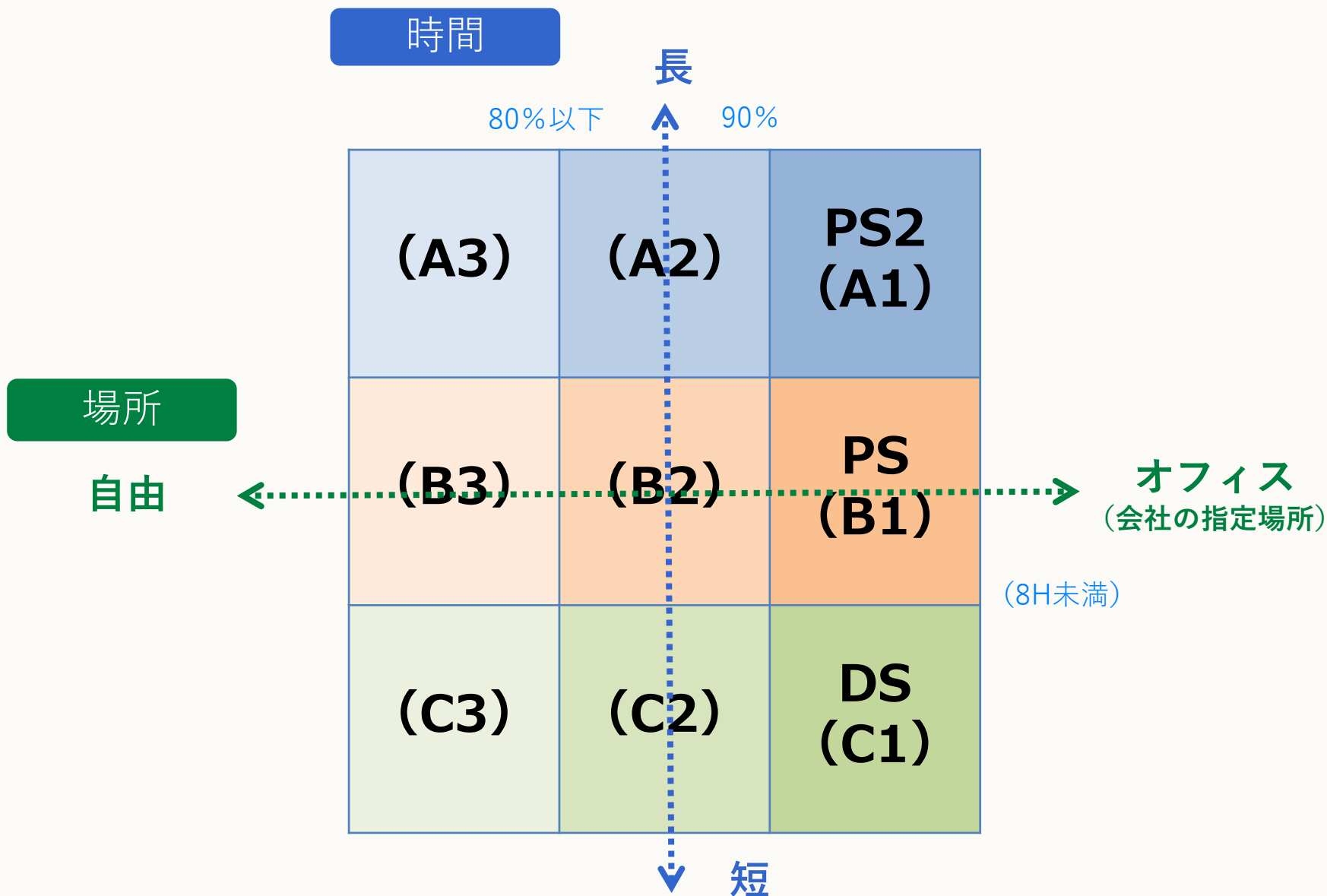


※サイボウズ株式会社に所属する正社員のみ（サイボウズ・ラボ、海外拠点を除く）

▼中規模部門（従業員100-999人）第2位



2018年5月より 9つの働き方分類を廃止



多様な働き方をデータベース化（働き方宣言アプリ）



曜日	開始時間	終了時間	場所
月 火 水 木 金	9:15 AM	6:15 PM	会社

備考（社員名簿、bozumanプロフィールに表示されます。プロフィール欄合計1000文字上限）

- ・往訪の日は直行直帰も多くなります
- ・残業：月20時間以内
- ・土日出勤：不可
- ・出張：遠方は不可
- ・場所：目安週2回在宅

承認者、閲覧可能範囲への連絡事項（社員名簿、bozumanプロフィールには表示されません）

妊娠中なので、残業時間と出張について多少変



曜日	開始時間	終了時間	場所
月	7:30 AM	8:30 AM	自宅
月	9:30 AM	5:30 PM	会社
火 水 木	8:30 AM	5:30 PM	会社
金	8:30 AM	5:45 PM	自宅

備考（社員名簿、bozumanプロフィールに表示されます。プロフィール欄合計1000文字上限）

月：7時30分～8時30分 ウルトラ
8時30分～9時30分 通勤
9時30分～ 出社

金：8時15分～17時45分 在宅
（習い事の送迎で 17時～17時半 中抜けします）

プロフィールにも記載、個人の働き方を理解



コメント

働き方

月 火 水 木 金 09:00-17:00 会社（含：出張）

18時位までであれば対応可
場合により自宅や会社で残業フォロー可（目安月40時間位）
月3日程度在宅の可能性あり
出張、土日出勤等は状況に応じて対応可



働き方

月 火 水 木 08:00-09:30 自宅（含：個人選択場所）
月 火 水 木 10:00-17:30 会社（含：出張）
金 09:00-11:00 自宅（含：個人選択場所）

- ・ 時刻：必要であれば何時でも
- ・ 残業：必要であれば何時間でも
- ・ 深夜対応：可能
- ・ 土日出勤：可能
- ・ 出張：可能
- ・ 場所：目安月3回在宅

- ・ 満員電車を避けて、生産性向上&QOLを上げるため、
ー8時～9時30分は在宅で働きます。
ー出社の場合、9時30分～10時の間で移動します。
ー必要に応じて、変更可能です。（朝の打ち合わせなど）

- ・ 副業のため、
ー週1日[]で働きます。

- ・ 満員電車を避けて、生産性向上&QOLを上げるため、
ー8時～9時30分は在宅で働きます。
ー出社の場合、9時30分～10時の間で移動します。
ー必要に応じて、変更可能です。（朝の打ち合わせなど）
- ・ 副業のため、
ー週1日[]で働きます。

Cybzu Insde Out

サイボウズエンジニアのブログ

『サイボウズの開発本部から 部が無くなりました』

<https://blog.cybozu.io/entry/2019/02/13/080000>



嘉村 賢州氏



青野 慶久氏

2019年3月30日（土）

チームワーク経営シンポジウム2019

新しいカイシャと
ティール組織
について
語ろう！

申込受付中



株主総会
&

株主の
から騒ぎ

も開催



塚越 寛氏



崔 真淑氏



岡田 武史氏

株主を巻き込んだチームワークに挑戦

2019年度について



19年夏、Public Release 予定



USで展開する「kintone.com」の基盤に
AWS (アマゾン ウェブ サービス) を採用



USもチームワークをさらに強化

離職率 **50%**(17年) ➡ **10%**(18年)

Timmy Awards 2018

「Best tech Culture」ファイナリスト

US開発拠点開設を検討中

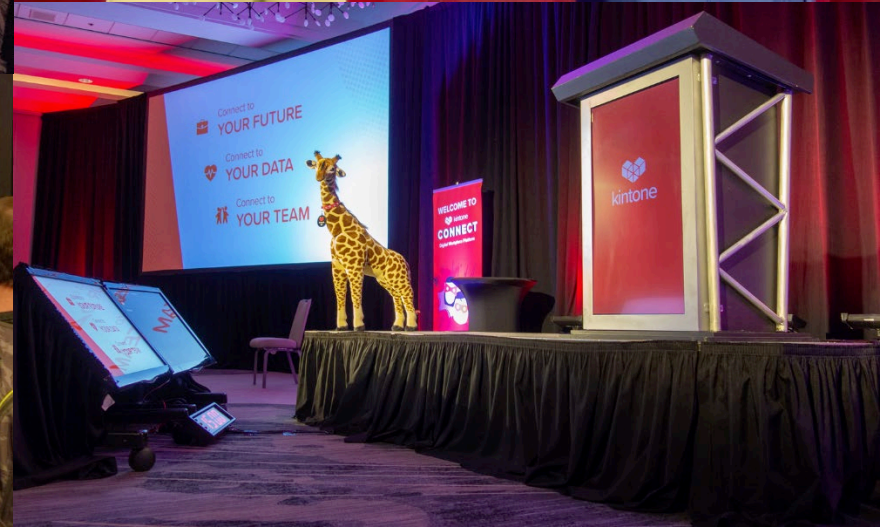
2019年一部開発チームがUSに短期滞在予定

2019年下期

英語版 サイボウズ式を開設予定



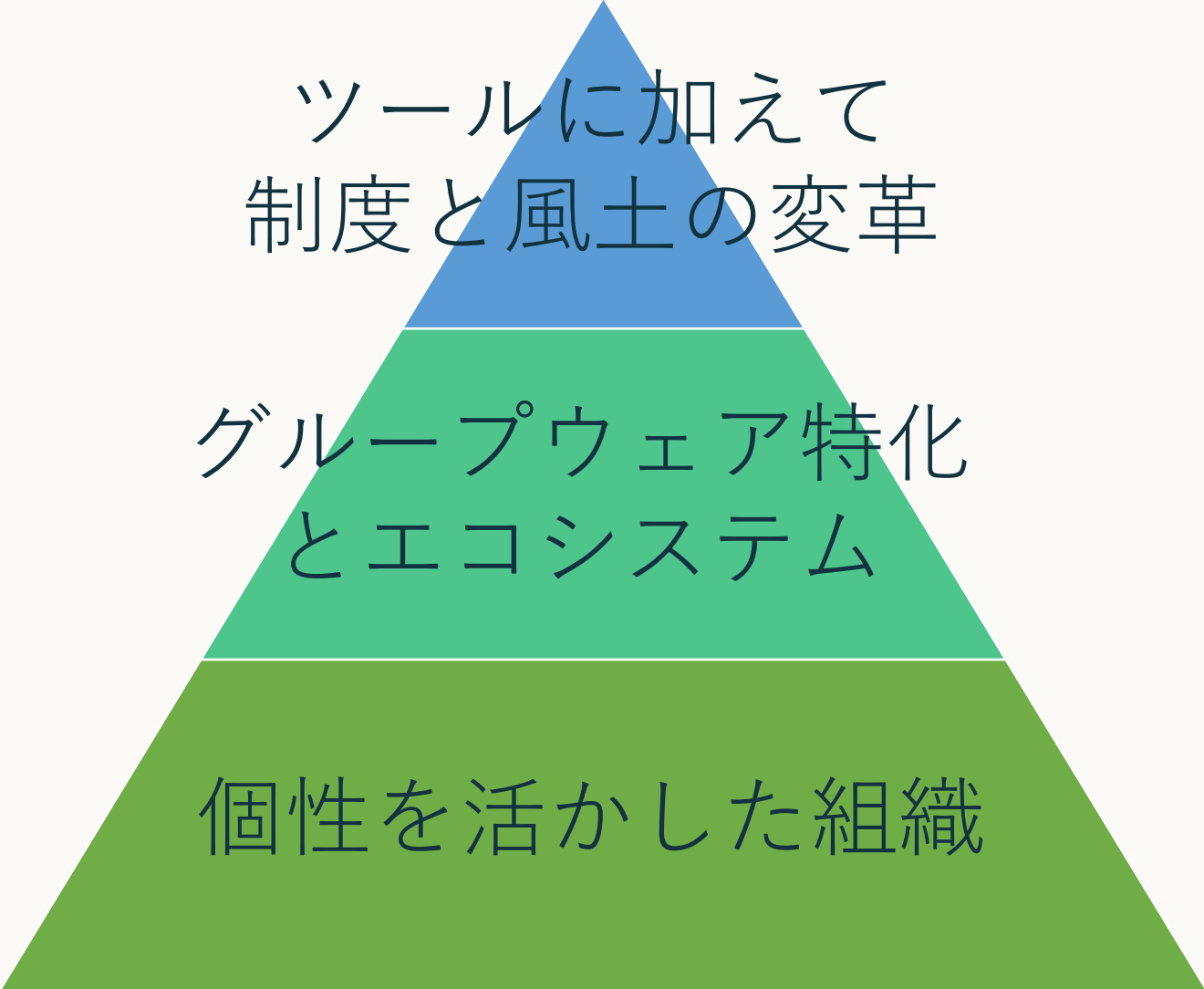
Kintone Connect 2018





2019年は、さらにUS事業を加速させます





ツールに加えて
制度と風土の変革

グループウェア特化
とエコシステム

個性を活かした組織



チームワークあふれる社会をつくる